



AVVISO DI INDAGINE DI MERCATO

Agenzia Spaziale Italiana
Roma, via del Politecnico snc
00133 Roma

Procedura negoziata esperita in attuazione dell'art. 135 e nel rispetto dei principi di cui agli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii. nonché dell'art. 54 del Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità, per l'affidamento dei servizi di ricerca e sviluppo aventi ad oggetto

“Servizi di supporto alle attività di utilizzo di piattaforme LEO e suborbitali”

Scadenza del termine per la presentazione della manifestazione di interesse:

15/09/2026 ore 12.00

L'Agenzia Spaziale Italiana nell'intento di investigare lo scenario dei possibili operatori economici in possesso di competenze tecniche adeguate alla specificità delle attività, correlate ai *“Servizi di supporto alle attività di utilizzo di piattaforme LEO e suborbitali”*, intende avviare una indagine volta ad acquisire la conoscibilità e la disponibilità di soggetti componenti il mercato dei servizi e attività in oggetto.

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO E OBIETTIVI

L'ASI ha stipulato con NASA, il 9 ottobre 1997, il “Memorandum of Understanding (MoU) for the design, development, operation and utilisation of three Mini Pressurised Logistics Modules (MPLM) for the International Space Station (ISS)”, sulla base del quale ha fornito tre moduli pressurizzati (MPLM, Multi Purpose Logistics Module) destinati alla logistica della Stazione Spaziale Internazionale (ISS). Il Memorandum of Understanding è entrato in vigore a seguito dello scambio di Note diplomatiche tra il Governo Italiano e il Governo degli Stati Uniti in data rispettivamente 18 aprile 2001 e 11 gennaio 2005. In cambio della fornitura dei moduli MPLM, NASA assicura ad ASI l'accesso all'utilizzo della ISS per una quota parte pari allo 0.85% delle risorse NASA della ISS, in termini di *upmass*, *downmass*, *stowage* e tempo astronauta. L'ASI promuove pertanto le opportunità nazionali di utilizzo della ISS derivanti dal MoU, mediante il Piano nazionale di utilizzo ISS periodicamente aggiornato e concordato con NASA, e la selezione di progetti scientifici e tecnologici attraverso Bandi o in Joint Venture contrattuali.

Inoltre, l'ASI può accedere a ulteriori opportunità di utilizzo della ISS tramite l'Agenzia Spaziale Europea (ESA). L'Italia può proporre e sviluppare esperimenti come *National Contribution* all'interno delle risorse ESA di utilizzo della ISS, in continuità con quanto già realizzato, ad esempio, nell'ambito delle missioni Beyond (Delibera CdA n. 36/2019) e Minerva (Delibera CdA n. 133/2021), che hanno sostenuto attività scientifiche, di education e di comunicazione connesse con le missioni



Agenzia Spaziale Italiana

degli astronauti italiani Luca Parmitano e Samantha Cristoforetti. Tale modalità rimane disponibile per future missioni ESA sulla ISS, anche in assenza di astronauti italiani a bordo, consentendo la partecipazione nazionale a campagne sperimentali coerenti con le priorità scientifiche e tecnologiche del Paese.

Accanto alle opportunità offerte dai canali NASA ed ESA, negli ultimi anni si sono aperti nuovi scenari di accesso alla ISS tramite missioni commerciali con equipaggi privati (*Private Astronaut Missions*, PAM). Un esempio recente è la missione *Axiom-3* del 2024 (Delibera CdA n. 128/2023), che ha visto la partecipazione dell'astronauta italiano Walter Villadei e l'esecuzione di diversi esperimenti proposti e supportati da ASI. In tale contesto, l'Agenzia prevede di continuare a sostenere payload scientifici e tecnologici nazionali in occasione di eventuali opportunità di sperimentazione nelle prossime missioni PAM, garantendo il necessario supporto tecnico, operativo e di integrazione.

In questo nuovo scenario, stanno emergendo nuovi player commerciali per la sperimentazione in LEO su due fronti principali:

- Piattaforme autonome (senza astronauti) basate su veicoli riutilizzabili e completamente automatizzati, progettati per offrire un accesso regolare e sostenibile all'orbita bassa; ne è un esempio il programma Space Rider di ESA.
- Stazioni Spaziali Commerciali (con astronauti) nell'ambito del programma Commercial LEO Development (CLD) di NASA, che prevede l'avvio, entro il 2030, di servizi commerciali in LEO da parte di aziende private quali Axiom Space, Vast o Voyager Space. Queste Stazioni Spaziali andranno gradualmente a sostituire la ISS per la sperimentazione in LEO dopo la dismissione di quest'ultima, attualmente prevista nel 2030.

Un'opportunità complementare rispetto alle piattaforme in orbita bassa è rappresentata dai voli suborbitali, che offrono finestre di microgravità di durata più breve ma con tempi di preparazione e costi significativamente inferiori. L'ASI intende sfruttare i vettori suborbitali come strumenti flessibili per test rapidi, campagne di validazione tecnologica ed esperimenti scientifici preliminari alla sperimentazione in LEO, ove necessario.

Al momento, ASI garantisce il supporto alle attività di utilizzo, integrazione e gestione dei payload nazionali sulla ISS attraverso i servizi di supporto ingegneristico e logistico di ALTEC S.p.A. nell'ambito del Contratto 2021-19-I.0 "Servizi di supporto alle attività di Utilizzazione della Stazione Spaziale Internazionale (UTISS 3)", della durata prevista di 39 mesi. Il contratto è stato affidato ad ALTEC S.p.A. con Decreto del Direttore Generale n. 651 del 16/09/2021, in esito alle risultanze della gara di servizi industriali, indetta previa pubblicazione di avviso di indagine di mercato (Decreto DG n. 561/2020 del 15/09/2020), approvata con delibera CdA n. 75/2020 del 15/04/2020. Il Contratto 2021-19-I.0 tra ASI e ALTEC S.p.A. è stato stipulato in data 15/12/2021; le attività contrattuali sono state avviate con la riunione di kickoff del 22/12/2022, e la scadenza contrattuale era pertanto prevista al 21/03/2025.

Il contratto prevede attività di supporto a un massimo di 14 nuovi esperimenti. In prossimità della scadenza naturale del contratto, erano state avviate le attività per il supporto a 9 esperimenti sulla ISS, di cui 3 completati, 1 terminato prematuramente e 5 attivi. Per garantire la continuità delle attività di supporto ai 5 payload attivi, necessaria fino a fine 2026, è stato proposto di estendere la durata del contratto tramite atto aggiuntivo non oneroso, assicurandosi così anche la possibilità di esaurire i fondi già impegnati per le attività di supporto ai 5 payload residui dei 14 previsti.



Agenzia Spaziale Italiana

Con Decreto del Direttore Generale n. 243 del 13/03/2025 è stata approvata la stipula dell'Atto Aggiuntivo n. 2021-19-I.1-2025, che ha esteso la durata del Contratto di 20 mesi e 9 giorni; l'Atto aggiuntivo è entrato in vigore il 17/03/2025 con data di fine contratto estesa al 30/11/2026.

In vista della scadenza delle attività contrattuali e stante la necessità di estendere il supporto, si è reso opportuno avviare una nuova procedura selettiva, previa pubblicazione di avviso di Indagine di Mercato, per l'affidamento dei *“Servizi di supporto alle attività di utilizzo di piattaforme LEO e suborbitali”*, che consenta ad ASI di implementare i piani di utilizzo della ISS che saranno discussi con NASA ed ESA e di realizzare esperimenti su altre piattaforme orbitali o suborbitali, a seconda delle necessità.

In particolare, con deliberazione del CdA n. 048/2026 del 28/04/2026, l'ASI ha approvato le attività di ricerca e sviluppo relative ai *“Servizi di supporto alle attività di utilizzo di piattaforme LEO e suborbitali”*, oggetto della presente Indagine di Mercato, da effettuarsi ai sensi dell'art. 135 e nel rispetto dei principi di cui agli artt. 1, 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., nonché dell'art. 54 del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità dell'ASI, per un importo massimo previsto a carico ASI di € 1.500.000,00 (IVA non imponibile) e una durata prevista delle attività di 36 mesi.

2. ATTIVITÀ

L'iniziativa ha ad oggetto i *“Servizi di supporto alle attività di utilizzo di piattaforme LEO e suborbitali”*.

Le attività da svolgere sono:

1. **“attività base”** per un importo massimo di **€ 500.000,00** (IVA non imponibile), comprensive di:
 - a. supporto alle operazioni e al mantenimento degli esperimenti in orbita (es. LIDAL);
 - i. supporto alle operazioni, e/o mantenimento in orbita fino ad eventuale nuovo uso o rientro a terra, incluse le attività necessarie al mantenimento della certificazione dei payload per operare sulla ISS;
 - ii. integrazione dei dati dei payload presso il Ground Segment;
 - iii. interfaccia con NASA per la pianificazione delle attività in orbita e per il supporto tecnico alle operazioni, incluso lo sviluppo dei prodotti a supporto delle operazioni in orbita (procedure, piani operativi, richieste di modifica delle attività, etc.);
 - iv. gestione della eventuale spedizione in Italia dell'hardware già a bordo della ISS, per il quale è previsto il rientro a Terra prima della dismissione della stessa. (definizione, pianificazione ed esecuzione delle spedizioni, documentazione, etichette, export control, operazioni doganali, spedizione/conservazione condizionata, ecc.)
 - b. Implementazione di un Ground Segment presso l'ASI Space Science Data Center (SSDC) dedicato alla ricezione, gestione, monitoraggio ed archiviazione dei dati provenienti dai payload attivi a bordo della ISS. In particolare, il servizio dovrà garantire:



Agenzia Spaziale Italiana

- i. acquisizione dati in real time e/o near real time per i payload che generano telemetria;
- ii. monitoraggio operativo dei payload, con visualizzazione dei parametri, segnalazione di anomalie e supporto alle attività di controllo;
- iii. elaborazione e archiviazione dei dati scientifici e di telemetria, secondo standard ASI e internazionali, con adeguati livelli di sicurezza e tracciabilità;
- iv. ricezione e gestione della telemetria ISS, inclusa l'integrazione con i flussi provenienti dai partner internazionali e la loro distribuzione ai team autorizzati;
- v. implementazione di un database per l'analisi e consultazione dei dati archiviati, inclusa la realizzazione di un'interfaccia per l'accesso esterno ai dati;

c. Supporto alla funzione ASI di Utilizzo della ISS:

- i. revisione delle modifiche ingegneristiche alla documentazione, distribuita da NASA, che interessano attività sugli esperimenti e attività di utilizzo (come ad esempio (come ad es. CR, CE, CD, PPD, DEV, RFW, MD), e gestite tramite i tool online della NASA e tramite e-mail;
- ii. supporto al conteggio delle risorse utilizzate da ASI, report periodici e statistiche associate, compresa la revisione del Technical Understanding ASI-NASA;
- iii. supporto alle attività dei board NASA ISS (ad es. Multilateral Research Planning Working Group - MRPWG, International Human Research Complement Working Group - IHRCWG, Program Science Forum - PSF);
- iv. partecipazione alle riunioni, report periodici, revisione dei dati ASI, ecc.);

d. Supporto alla funzione ASI di Utilizzo di altre piattaforme orbitali e suborbitali.

2. **“attività opzionali per nuovi esperimenti”** per un importo massimo di € 1.000.000,00 (IVA non imponibile), aventi ad oggetto il supporto allo sviluppo, integrazione e operazioni pre, in, e post-volo (missione) per i nuovi esperimenti/*payload* identificati dall'ASI.

Per ogni esperimento che necessiti di questo supporto, l'ASI attiverà un nuovo pacco di lavoro di supporto “*Nuovi esperimenti*” (in una modalità ad ordine di lavoro) per fornire assistenza allo sperimentatore, dalla candidatura dell'esperimento, all'integrazione, logistica, operazioni, rientro a terra ed eventuali attività pre e post-volo.

Il costo di ciascun pacco di lavoro “*Nuovi esperimenti*” sarà quantificato in base al livello di complessità dell'esperimento/payload, che è determinato dall'effort complessivo per le attività di supporto ingegneristico e logistico e dalla piattaforma di destinazione, stimato sulla base della pregressa esperienza relativa ai contratti di supporto precedentemente sottoscritti dall'ASI (Alta complessità: € 100.000,00; Media complessità: € 50.000,00; Bassa complessità € 25.000,00); il livello di complessità sarà determinato di volta in volta dall'ASI per ciascun nuovo esperimento. Come regola generale, fatti salvi requisiti particolari da valutarsi caso per caso, i payload destinati alla ISS o ad analoghe stazioni abitate in LEO sono da intendersi come ad alta complessità; i payload destinati a veicoli



Agenzia Spaziale Italiana

autonomi in LEO (senza astronauti) sono da intendersi a media complessità; i payload destinati a voli suborbitali sono da intendersi a bassa complessità; sulla base di queste considerazioni e dell'importo massimo stimato per i "Nuovi esperimenti", pari ad € 1.000.000,00, il numero di esperimenti/payload che sarà possibile supportare nell'ambito del contratto dipenderà dal livello di complessità degli stessi, identificato dall'ASI in occasione dell'attivazione di ciascun pacco di lavoro;

Le attività per i nuovi esperimenti comprendono:

1. supporto allo sviluppo e alla realizzazione degli esperimenti (requisiti, review progettuali, qualifica hw, PA/QA, supporto alla sottomissione per i Comitati Etici);
2. supporto all'integrazione ingegneristica e di missione e alla certificazione dell'hardware sperimentale;
3. gestione del processo di Safety;
4. supporto alle operazioni di terra (Baseline Data Collection pre e post flight; attività di laboratorio al sito di lancio; attività presso il Payload Developer; integrazione dei dati dei payload presso il Ground Segment, training astronauti);
5. supporto alle operazioni di bordo: supporto real time on console (interazione via Voice Loop con i centri di controllo, interazione con il payload – ricezione Health&Status e telemetria, invio di comandi, monitoraggio video), gestione procedure e pianificazione, troubleshooting e contingency plan;
6. gestione logistica: spedizione da e per l'Italia dell'hardware e dei campioni (definizione, pianificazione ed esecuzione delle spedizioni, documentazione, etichette, export control, operazioni doganali, spedizione/conservazione condizionata, ecc.);

Per tali attività la spesa massima prevista ammonta complessivamente a un massimo di € 1.500.000,00 (euro unmilione cinquecentomila,00) non imponibile IVA, per una durata massima presunta di 36 mesi (presumibilmente dal 1.12.2026 al 30.11.2029), di cui:

- **€ 500.000,00 (IVA non imponibile) per attività di base, di cui al precedente punto 1;**
- **€ 1.000.000,00 (IVA non imponibile) per attività opzionali per nuovi esperimenti attivabili in una modalità ad ordine di Lavoro, di cui al precedente punto 2.**

La durata prevista delle attività è di 36 mesi.

E' prevista l'opzione di rinnovo del servizio, che sarà oggetto di successivo provvedimento di approvazione.

In considerazione dell'opzione di rinnovo per ulteriori 36 mesi l'importo complessivo dell'affidamento ammonta, ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 36/2023, ad € 3.000.000,00 (IVA non imponibile).

Tali attività sono da intendersi per servizi di ricerca e sviluppo e, in quanto tali, identificabili con il codice del Common Procurement Vocabulary (CPV) n. 73300000-2 "Servizi di ricerca e sviluppo, nonché servizi di consulenza affini". I risultati dell'affidamento apparterranno all'ASI (cui saranno integralmente attribuiti gli eventuali diritti di proprietà intellettuale), che non se ne riserverà l'uso esclusivo, ma li renderà disponibili alla comunità di riferimento secondo le modalità stabilite agli articoli 57 e 58 del regolamento di contabilità amministrazione e finanza dell'ASI. Le attività sono



Agenzia Spaziale Italiana

pertanto da considerarsi escluse dall'applicazione del Codice dei Contratti, secondo le previsioni dell'art. 135 comma 1 dello stesso, in quanto non ricorre la condizione di cui alla lettera a).

3. REQUISITI GENERALI, DI CAPACITÀ TECNICA E PROFESSIONALE E DI CAPACITÀ ECONOMICA E FINANZIARIA

Sono ammessi a partecipare alla presente procedura gli operatori economici come definiti dall'art. 1 lett. 1) e 65 del Codice in possesso dei requisiti come previsti nel presente Avviso, con esperienza in tutti i campi sotto riportati:

1. attività di supporto ingegneristico, a livello di integrazione e certificazione, di payload in moduli spaziali abitabili;
2. attività nel campo della logistica integrata in ambito spaziale;
3. attività di collaborazione con NASA e/o i suoi contraenti per il programma ISS;
4. attività operative per e sulla Stazione Spaziale Internazionale;
5. predisposizione di documentazione (procedure operative, manuali, *Safety Data Package*, ...). secondo i requisiti e gli *standard* del Programma ISS.

In particolare, gli operatori economici possono partecipare alla presente procedura in forma singola o associata, purché in possesso dei seguenti **requisiti minimi**:

A) REQUISITI DI CARATTERE GENERALE:

1. insussistenza di alcuna delle cause di esclusione di cui agli artt. 94 e 95 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., regolarità contributiva ed assicurativa nonché l'insussistenza di ogni altra situazione che determini l'esclusione dalle gare di appalto e/o l'incapacità di contrarre con la pubblica amministrazione;
2. rispetto degli obblighi in materia di lavoro delle persone con disabilità di cui alla legge 12 marzo 1999, n. 68, oltre che ai sensi dell'art. 94, co. 5, lett. b) del Codice;

B) REQUISITI DI CARATTERE PROFESSIONALE:

1. iscrizione, per attività rispondenti a quelle oggetto del presente Avviso, al registro delle imprese della Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura della Provincia in cui l'impresa ha sede, ovvero in analogo registro dello Stato di appartenenza. Nel caso di organismo non tenuto all'obbligo di iscrizione in C.C.I.A.A., è richiesta la dichiarazione del legale rappresentante resa in forma di autocertificazione ai sensi del D.P.R. 445/2000, con la quale si dichiara l'insussistenza del suddetto obbligo di iscrizione alla C.C.I.A.A. e copia dell'Atto Costitutivo e dello Statuto;

C) REQUISITI DI CAPACITÀ TECNICA

1. Comprovata esperienza pregressa, di almeno 2 anni, nel supporto allo sviluppo e integrazione di payload per la ISS, compreso il supporto ad operazioni in orbita (inclusi pianificazione, requisiti e procedure operative, supporto on console) svolto in tutto o in parte negli ultimi 10 anni, dimostrata attraverso *curriculum* e compilazione della tabella di seguito riportata.



Agenzia Spaziale Italiana

2. Almeno n. 2 precedenti esperienze, di almeno 1 anno ciascuna, nel settore spaziale delle attività sulla ISS, di progettazione, sviluppo e realizzazione di payload/esperimenti per la ISS, svolte in tutto o in parte negli ultimi 10 anni, dimostrata attraverso *curriculum* e compilazione della tabella di seguito riportata.
3. Aver stipulato almeno n. 1 contratto, in corso o completato, negli ultimi 10 anni d'attività, per servizi/attività analoghe o comparabili con quelle di cui al paragrafo 2.1 "attività base" sopra, di importo non inferiore a € 1.000.000,00 IVA esclusa, dimostrabile tramite presentazione di un elenco dettagliato contenente gli elementi indicati nella tabella di seguito riportata.
4. Aver stipulato almeno 2 contratti, ciascuno di importo non inferiore a € 200.000,00 IVA esclusa, per attività di progettazione, sviluppo e realizzazione di payload/esperimenti per la ISS, svolte in tutto o in parte negli ultimi 10 anni, dimostrabile tramite presentazione di un elenco dettagliato contenente gli elementi indicati nella tabella di seguito riportata.
5. Disponibilità di un Centro attrezzato, la cui configurazione venga finalizzata entro massimo 4 mesi dalla stipula contrattuale (tempo stimato per trasferire la gestione delle attività dal vecchio contraente al nuovo contraente):
 - I. *che possa assicurare un collegamento anche in real time con i Centri NASA (HOSC), tramite l'accesso alle applicazioni e ai tool NASA dedicati, conferiti da ASI, utilizzati in ambito Utilizzo della Stazione Spaziale;*
 - II. *dotato della strumentazione hardware e software atta ad assicurare capacità di trattamento di segnali audio e video, elaborazione dati, archiviazione;*
 - III. *che soddisfi i requisiti di implementazione e sicurezza prescritti da NASA (NPR 2810.1F);*
 - IV. *che possa utilizzare la rete ASINET per il routing dei dati e delle comunicazioni con il ground segment NASA ed ESA;*
 - V. *che possa garantire supporto real time alle operazioni in orbita degli esperimenti ASI con disponibilità operativa H24/7 durante le finestre di attività ISS.*
6. Struttura organizzativa e professionale che comprenda oltre ad un settore dedicato alla gestione dei programmi, anche un settore dedicato all'ingegneria di Sistema, evidenziata nel *curriculum* professionale.
7. Capacità, evidenziata nel curriculum professionale, nella implementazione, manutenzione e della relativa documentazione di un Sistema di gestione della Qualità adeguato e conforme ai requisiti dettati dagli standard ECSS, e nello specifico in accordo alla standard ECSS-Q-ST-10C (Space Product Assurance - Product Assurance Management) e alla standard ECSS-Q-20C (Space Product Assurance - Quality Assurance). Il Sistema di gestione della Qualità così organizzato dovrà garantire inoltre la conformità dei processi implementati per tutta la durata dell'affidamento con particolare focus sulle attività operative in orbita bassa (LEO) e sulla gestione delle relative piattaforme. In particolare, dovrà dimostrare la corretta applicazione dei seguenti processi, in relazione alle specifiche standards ECSS
 - i. Gestione delle Non-Conformità (NCR)
 - ii. Controllo della Configurazione
 - iii. Gestione dei Rischi
 - iv. Safety
 - v. Gestione, modifica e manutenzione dei sistemi ed applicativi SW



Agenzia Spaziale Italiana

8. Disponibilità di un *Team* nel quale siano assicurate le seguenti competenze:
 - a. *operations*
 - b. *logistics*
 - c. *C&DH*
 - d. *power*
 - e. *thermal*
 - f. *structure*
 - g. *S/W*
 - h. *safety*
 - i. *training*
 - j. *product assurance*
 - k. *configuration management*.
9. Padronanza della predisposizione di documentazione (procedure operative, manuali, *Safety Data Package*, ...) secondo i requisiti e gli standard del Programma ISS, dimostrata tramite curriculum professionale.
10. Padronanza dei requisiti, metodologie e degli standard applicati dal programma ISS, dimostrata tramite curriculum professionale, per le attività di:
 - a. *PA*
 - b. *Safety*
 - c. *configuration management*
 - d. *preparazione ed esecuzione delle operazioni in orbita*
 - e. *training di astronauti e di personale addetto ad un centro di controllo*
 - f. *logistica*
 - g. *aspetti di sicurezza applicabili alle reti di comunicazione con i centri NASA;*

Per la dichiarazione del possesso dei requisiti di cui ai precedenti punti C) 1, C) 2, C) 3 e C) 4 si dovrà compilare la seguente tabella:

PROGETTO #1 (replicare per ogni singolo progetto/contratto)	
TITOLO CONTRATTO/ PROGETTO “...”	
SETTORE	
LIVELLO DELL'ATTIVITA' SVOLTA/ESEGUITA	Ideazione/Progettazione/Realizzazione
INIZIO (GG/MM/AAAA)	
FINE (GG/MM/AAAA) Alla data di <i>scadenza</i> dell'Avviso	
Durata complessiva del contratto (MESI)	
Importo del contratto IVA esclusa	
Ruolo dell'OE nel contratto (Contraente/Subappaltatore)	
Caratteristiche tecniche dei servizi/attività effettuate	
Affidato da	
Documentazione probante allegata	

D) REQUISITI DI CAPACITA' ECONOMICA E FINANZIARIA

1. aver maturato complessivamente un **fatturato globale** non inferiore a € **3.000.000,00** (euro tre milioni/00) IVA esclusa, nei migliori tre anni degli ultimi cinque anni approvati alla data di pubblicazione dell'avviso;

N.B.: Relativamente ai requisiti di fatturato richiesti si precisa che gli importi indicati sono richiesti al fine di consentire la selezione di un operatore affidabile e con esperienza nel settore oggetto della procedura, in possesso di adeguata solidità finanziaria, e ciò in considerazione della delicatezza dei compiti che dovranno essere svolti, a fronte di adempimenti internazionali richiesti all'Italia, e requisito occorrente ai fini della gestione complessiva e continuativa dei servizi connessi alle missioni spaziali con presenza dell'uomo.

4. MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLE CANDIDATURE

Gli interessati possono presentare la propria candidatura in previsione di un eventuale e successiva procedura per l'affidamento dei servizi/attività di cui alle premesse corredata dalla seguente documentazione:

- A) **Dichiarazione**, resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000, **attestante il possesso dei requisiti** generali, professionali di capacità tecnica ed economica e finanziaria indicati al precedente paragrafo 3 del presente avviso (MOD. 1 - MOD. 2 - MOD. 3);
- B) **Sintetico curriculum professionale** (datato e sottoscritto dal legale rappresentante del soggetto richiedente) relativo alla struttura organizzativa nonché all'attività svolta nel *decennio* precedente alla data di pubblicazione del presente avviso. Si considera nel *decennio* anche la parte dei servizi/attività ultimata ed approvata nello stesso periodo nel caso di servizi/attività iniziati in epoca precedente. Dovrà essere precisato, per ogni attività indicata:
 1. *la tipologia dell'attività;*
 2. *il livello dell'attività eseguita/svolta (ideazione/ progettazione/ realizzazione);*
 3. *data di effettuazione dell'attività;*
 4. *importo fatturato per i servizi/attività effettuate;*
 5. *caratteristiche tecniche dei servizi/attività effettuate;*
 6. *indicazione dei destinatari/committenti*
- C) Fotocopia di un valido **documento di riconoscimento** del sottoscrittore.
- D) Eventuale **ulteriore documentazione** di supporto ritenuta utile ai fini della dimostrazione del possesso dei sopraindicati requisiti minimi.



Agenzia Spaziale Italiana

Si precisa, comunque, che nella presente fase d'indagine di mercato non sono previste graduatorie, attribuzioni di punteggio o altre classifiche di merito in quanto la finalità del presente avviso è quello di acquisire la conoscibilità e la disponibilità di soggetti componenti il mercato dei servizi in oggetto. L'acquisizione della candidatura, inoltre, non comporterà l'assunzione di alcun obbligo specifico da parte dell'ASI, che non assume alcun vincolo in ordine alla prosecuzione della propria attività negoziale, né l'attribuzione al candidato di alcun diritto in ordine al conferimento del contratto.

L'ASI si riserva la facoltà di richiedere chiarimenti ulteriori sulla documentazione presentata.

5. MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE IN RTI/CONSORZIO E INDICAZIONI SUL SUBAPPALTO

Ai soggetti costituiti in forma associata, fermo restando quanto previsto nel presente paragrafo, si applicano le disposizioni di cui agli articoli 67 e 68 del Codice.

Avendo la presente iniziativa ad oggetto servizi di ricerca e sviluppo esclusi dall'ambito di applicazione del Codice dei contratti ai sensi dell'art. 135, co. 1 del medesimo e in considerazione del particolare settore industriale della ricerca e sviluppo spaziale in cui la stessa s'inquadra, **ciascun soggetto potrà comparire singolarmente ovvero in forma associata in una sola candidatura, pena l'esclusione di tutte le candidature coinvolte.**

Tenuto conto della natura, della delicatezza e della complessità delle prestazioni oggetto dell'appalto, che richiedono idonea qualificazione soggettiva e specifica esperienza professionale, si rappresenta sin d'ora che le seguenti prestazioni dovranno essere direttamente svolte dall'aggiudicatario e non potranno formare oggetto di subappalto ovvero, a norma dell'art. 68 co. 10 del Codice, in caso di RTI, dovranno in ogni caso essere svolte necessariamente dalla mandataria:

- **“attività base” di cui al paragrafo 2.1, lett. c) i – c) ii – c) iii e lett. d) di seguito riportate:**

c. supporto alla funzione ASI di Utilizzo della ISS:

- i.** revisione delle modifiche ingegneristiche alla documentazione, distribuita da NASA, che interessano attività sugli esperimenti e attività di utilizzo (come ad esempio (come ad es. CR, CE, CD, PPD, DEV, RFW, MD), e gestite tramite i tool online della NASA e tramite e-mail;
- ii.** supporto al conteggio delle risorse utilizzate da ASI, report periodici e statistiche associate, compresa la revisione del Technical Understanding ASI-NASA;
- iii.** supporto alle attività dei board NASA ISS (ad es. Multilateral Research Planning Working Group - MRPWG, International Human Research Complement Working Group - IHRCWG, Program Science Forum - PSF);

d. supporto alla funzione ASI di Utilizzo di altre piattaforme orbitali e suborbitali;

Inoltre, sempre tenuto conto della natura, della delicatezza e della complessità delle prestazioni oggetto dell'appalto, non potranno altresì formare oggetto di subappalto anche le ulteriori attività che di seguito si rappresentano:

- **“attività base”** di cui al **paragrafo 2.1, lett. a) i – a) ii – a) iii** di seguito riportate:
 - b. supporto alle operazioni e al mantenimento degli esperimenti in orbita (es. LIDAL):**
 - i. supporto alle operazioni, e/o mantenimento in orbita fino ad eventuale nuovo uso o rientro a terra, incluse le attività necessarie al mantenimento della certificazione dei payload per operare sulla ISS;
 - ii. integrazione dei dati dei payload presso il Ground Segment;
 - iii. interfaccia con NASA per la pianificazione delle attività in orbita e per il supporto tecnico alle operazioni, incluso lo sviluppo dei prodotti a supporto delle operazioni in orbita (procedure, piani operativi, richieste di modifica delle attività, etc.);
- **“attività opzionali per nuovi esperimenti”** di cui al **paragrafo 2.2**, di seguito riportate:
 1. supporto allo sviluppo e alla realizzazione degli esperimenti (requisiti, review progettuali, qualifica hw, PA/QA, supporto alla sottomissione per i Comitati Etici);
 2. supporto all'integrazione ingegneristica e di missione e alla certificazione dell'hardware sperimentale;
 3. gestione del processo di Safety;
 4. supporto alle operazioni di terra (Baseline Data Collection pre e post flight; attività di laboratorio al sito di lancio; attività presso il Payload Developer; integrazione dei dati dei payload presso il Ground Segment, training astronauti);
 5. supporto alle operazioni di bordo: supporto real time on console (interazione via Voice Loop con i centri di controllo, interazione con il payload – ricezione Health&Status e telemetria, invio di comandi, monitoraggio video), gestione procedure e pianificazione, troubleshooting e contingency plan;

ASI si riserva di individuare in sede di richiesta di offerta eventuali ulteriori attività che dovranno necessariamente essere svolte dall'aggiudicatario, o nel caso di RTI dalla mandataria e non potranno formare oggetto di subappalto.

Non saranno previsti limiti percentuali per il subappalto, sebbene non potrà in ogni caso essere affidata a terzi l'integrale esecuzione delle prestazioni o lavorazioni oggetto del contratto di appalto.

A norma dell'art. 27 della legge 13 giugno 2025, n. 89 ‘Disposizioni in materia di economia dello spazio’, è riservato un subappalto obbligatorio, almeno per il 10 per cento del valore del contratto, in favore di start-up innovative, piccole e medie imprese.



Agenzia Spaziale Italiana

I subappaltatori dovranno possedere i requisiti previsti dagli artt. 94 e 95 del Codice e dovranno essere qualificati per le prestazioni da eseguire.

La partecipazione all'eventuale procedura negoziata in RTI e/o Consorzio comporta che vengano fornite tutte le documentazioni/autodichiarazioni richieste di cui ai precedenti punti 3. A), 3. B) e 3. C) da ciascuna delle imprese raggruppate/raggruppande o consorziate/consorziande o GEIE, o da ciascuna delle imprese aderenti al contratto di rete indicate come esecutrici e dalla rete medesima nel caso in cui questa abbia soggettività giuridica; in riferimento ai soggetti di cui all'art. 65, comma 2, lettere b), c) e d) del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., dalle imprese indicate come esecutrici dell'appalto.

Le autodichiarazioni dovranno essere corredate dalla copia del documento di riconoscimento, in corso di validità, del sottoscrittore.

Nel caso di partecipazione in RTI/Consorzio i requisiti per la partecipazione alla procedura di cui al precedente paragrafo 3 dovranno essere così soddisfatti e dimostrati:

- I. **Requisiti generali (paragrafo 3. lett. A)) e professionali (paragrafo 3. lett. B))** devono essere posseduti da ciascuna delle imprese raggruppate/raggruppande o consorziate/consorziande o GEIE, o da ciascuna delle imprese aderenti al contratto di rete indicate come esecutrici e dalla rete medesima nel caso in cui questa abbia soggettività giuridica.
Nei casi di soggetti di cui all'art. 65, comma 2, lettere b), c) e d) del D. Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., dalle imprese partecipanti indicate come esecutrici dell'appalto.
- II. **Requisiti tecnici cumulabili di cui al paragrafo 3. lett. C)2, C)3, C)4, C)6, C)7, C)8, C)9 e C)10**, devono essere soddisfatti dal raggruppamento o dal consorzio nel suo complesso.
I requisiti di cui al paragrafo 3. lett. C) 2, C) 3 e C) 7 non sono frazionabili (il requisito deve essere posseduto per intero da una singola impresa).
Il requisito di cui al paragrafo 3. lett., C) 4, C) 6, C)8, C)9 e C)10 è frazionabile.
I soggetti di cui all'art. 65 comma 2, lett. b), c) e d) del Codice devono possedere i requisiti di partecipazione nei termini di seguito indicati.
I consorzi di cui all'articolo 65, comma 2, lettera b) e c) del Codice, utilizzano i requisiti propri e, nel novero di questi, fanno valere i mezzi nella disponibilità delle consorziate che li costituiscono.
Per i consorzi di cui all'articolo 65, comma 2, lett. d) del Codice, i requisiti di capacità tecnica sono computati cumulativamente in capo al consorzio ancorché posseduti dalle singole consorziate.
- III. **Altri requisiti tecnici non cumulabili, di cui al paragrafo 3. lett. C), punti C)1 e C)5**, devono essere soddisfatti interamente dalla mandataria o da una delle consorziate nel consorzio ordinario.
I soggetti di cui all'art. 65 comma 2, lett. b), c) e d) del Codice devono possedere i requisiti di partecipazione nei termini di seguito indicati.
I consorzi di cui all'articolo 65, comma 2, lettera b) e c) del Codice, utilizzano i requisiti propri e, nel novero di questi, fanno valere i mezzi nella disponibilità delle consorziate che li costituiscono.



Agenzia Spaziale Italiana

Per i consorzi di cui all'articolo 65, comma 2, lett. d) del Codice, i requisiti di capacità tecnica sono computati cumulativamente in capo al consorzio ancorché posseduti dalle singole consorziate.

IV. Requisiti economico-finanziario cumulabili di cui al paragrafo 3. lett. D):

- a.** il requisito relativo al **fatturato globale** di cui al **punto D)1.** deve essere soddisfatto dal raggruppamento temporaneo, dal consorzio, GEIE o dalle imprese aderenti al contratto di rete nel suo complesso; il requisito è non frazionabile.

I soggetti di cui all'art. 65 comma 2, lett. b), c) e d) del Codice devono possedere i requisiti di partecipazione nei termini di seguito indicati.

I consorzi di cui all'articolo 65, comma 2, lettera b) e c) del Codice, utilizzano i requisiti propri e, nel novero di questi, fanno valere i mezzi nella disponibilità delle consorziate che li costituiscono.

Per i consorzi di cui all'articolo 65, comma 2, lett. d) del Codice, i requisiti di capacità finanziaria sono computati cumulativamente in capo al consorzio ancorché posseduti dalle singole consorziate.

6. ABILITAZIONE ALLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

La procedura si svolge per via elettronica attraverso la piattaforma:

https://app.albofornitori.it/alboeproc/albo_asi

L'abilitazione si effettua collegandosi alla piattaforma di cui sopra, entrando nell'avviso pubblicato nell'home page, nell'apposita sezione "Elenco Bandi e avvisi in corso", ed inserendo, previa accettazione, i propri dati identificativi nella pagina di abilitazione alla procedura collegata al bando.

Coloro che non sono ancora registrati potranno procedere, premendo il bottone "Registrati", alla creazione di un nuovo profilo, collegato alla partecipazione alla procedura di cui trattasi. Dopo aver inserito un nominativo e un indirizzo mail di riferimento (al quale perverrà una password provvisoria), premendo nuovamente il bottone "Registrati", il sistema richiederà l'inserimento di pochi e specifici dati. Al termine della compilazione del *form*, sarà necessario personalizzare la password al fine di completare con successo l'abilitazione alla procedura e di accedere alla scheda dell'indagine di mercato.

7. CARICAMENTO DELLA DOCUMENTAZIONE

Tutti i documenti devono essere presentati in formato pdf firmato digitalmente.

Per eseguire il caricamento dei documenti a sistema sarà necessario effettuare l'autenticazione con le proprie credenziali alla piattaforma telematica, accedere alla scheda di indagine di mercato dalla sezione "*E-Procurement*" – "Proc. d'acquisto", cliccare sull'icona raffigurante una lente d'ingrandimento e accedere alla sezione "Documentazione" > "Documentazione". Premendo il bottone con l'immagine



Agenzia Spaziale Italiana

della cartella si aprirà la finestra di selezione e caricamento file. Premere quindi “Seleziona file”, cercare il documento sul proprio PC e premere “Avvia upload”. Al termine di tale processo il sistema mostrerà l’avvenuto caricamento e invierà una PEC di esito positivo di acquisizione del documento.

La documentazione dovrà pervenire entro la data di scadenza indicata nel frontespizio.

8. CHIARIMENTI

Per eventuali delucidazioni è attivato un apposito spazio condiviso denominato “Chiarimenti”, accessibile all’interno della sezione “*E-procurement* - Proc. d’acquisto”, richiamando la manifestazione d’interesse di cui trattasi.

Le richieste di chiarimento dovranno essere inoltrate, solo ed esclusivamente tramite il canale sopra richiamato. Gli operatori economici dovranno prendere visione delle risposte alle richieste di chiarimento nel predetto ambiente.

È possibile ottenere chiarimenti sulla presente procedura mediante la proposizione di quesiti scritti da inoltrare con le modalità anzidette, almeno dieci giorni prima della scadenza del termine fissato per la presentazione della documentazione.

Le richieste di chiarimenti devono essere formulate esclusivamente in lingua italiana. Le risposte a tutte le richieste presentate in tempo utile verranno fornite almeno sei giorni prima della scadenza del termine fissato per la presentazione della documentazione, mediante pubblicazione in forma anonima nella suddetta sezione “Chiarimenti”.

Non sono ammessi chiarimenti telefonici.

N.B. La stazione appaltante utilizzerà – per l’invio delle comunicazioni dalla piattaforma - l’indirizzo di posta elettronica certificata inserito in sede di registrazione/abilitazione sulla piattaforma. La verifica relativa alla correttezza dell’indirizzo di posta elettronica certificata immesso si esegue accedendo alla sezione “Iscrizione > Dati” della piattaforma telematica nell’apposito campo “Email PEC” all’interno dello step “Principale”. La validità dell’indirizzo PEC è indispensabile per la corretta ricezione delle comunicazioni inoltrate dalla Stazione Appaltante.

Il Responsabile Unico di Progetto (RUP) è la dott.ssa Barbara Negri (barbara.negri@asi.it).

9. AFFIDAMENTO DEL CONTRATTO

Si fa presente che, qualora l’ASI intenda procedere con la procedura per l’affidamento del contratto in parola, facendo ricorso alla procedura negoziata, nella lettera di Richiesta Di Offerta saranno meglio specificati i criteri di valutazione delle offerte e le condizioni contrattuali, e sarà precisato il dettaglio di tutte le prestazioni/attività da effettuare, nonché quali ulteriori documenti dovranno essere prodotti per la verifica dei requisiti dichiarati.



Agenzia Spaziale Italiana

Qualora al termine delle attività di valutazione risulti una sola offerta valida l'ASI procederà alla consueta valutazione di congruità economica della medesima.

Inoltre, si fa presente sin d'ora che nell'eventuale lettera di richiesta di offerta, in caso di RTI/ConSORZI verrà anche richiesto l'impegno, sottoscritto dal legale rappresentante dell'impresa mandataria, a costituirsi, in caso di affidamento, in RTI/ConSORZIO con conferimento di mandato collettivo speciale con rappresentanza. Resta inteso che, come previsto dall'art. 68 co. 11 del Codice, l'esecutore nell'ambito del RTI/ ConSORZIO dovrà essere in possesso dei requisiti prescritti per la prestazione che lo stesso si è impegnato a realizzare.

10. TUTELA DELLA PRIVACY

Ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, così come modificato dal D.Lgs. 10 agosto 2018 n. 101, nonché nel rispetto delle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679, s'informa che il titolare dei dati rilasciati per la partecipazione alla presente procedura è l'Agenzia Spaziale Italiana.

Ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016, art. 13, si informa che i dati personali forniti saranno trattati per le esclusive finalità di partecipazione alla presente procedura e per gli eventuali adempimenti successivi. I dati saranno trattati mediante l'utilizzo di procedure anche informatizzate, nei modi e nei limiti, anche temporali, necessari per perseguire le predette finalità, più un ulteriore periodo di dieci anni quale termine massimo in caso di eventuale contenzioso.

La presentazione della candidatura comporta l'implicito rilascio del consenso al trattamento dei dati ai fini della procedura stessa.

L'interessato gode dei diritti di cui al Capo III del citato Regolamento, tra i quali figura il diritto di accesso ai dati personali che lo riguardano, il diritto di far rettificare, cancellare, limitare i propri dati nelle modalità e nei casi ivi stabiliti, nonché il diritto di opporsi al loro trattamento per motivi connessi ad una propria situazione particolare. Tali diritti possono essere fatti valere nei confronti dell'ASI contattando il Responsabile della Protezione dei dati personali all'indirizzo Agenzia Spaziale Italiana – Responsabile della Protezione dei dati personali, via del Politecnico snc, 00133 Roma ovvero all'indirizzo di posta elettronica rpdp@asi.it.

L'interessato ha altresì diritto di proporre reclamo all'autorità di controllo, il Garante per la protezione dei dati personali, all'indirizzo rinvenibile sul suo sito istituzionale.

IL DIRETTORE GENERALE