



CAPITOLATO TECNICO

Documento: DC-UAS-2023-001
Revisione:
Data: 20-6-2023
Pagina: 1 di 16
Raccolta:

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
PREPARATO	<i>UAS – Alfonso Lamanna</i>		20-6-2023
APPROVATO	<i>Responsabile UAS – Augusto Cramarossa</i>		20-6-2023

Registro delle modifiche

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione
	Prima emissione formale	A

ALLEGATI:

Vedi INDICE all'interno

DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:

Allegato alla Richiesta d'Offerta



CAPITOLATO TECNICO

Documento: DC-UAS-2023-001
Revisione:
Data: 20-6-2023
Pagina: 2 di 16
Raccolta:

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

INDICE

1.0	SCOPO E CAMPO D'APPLICAZIONE.....	3
2.0	DEFINIZIONI ED ACRONIMI	3
2.1	<i>DEFINIZIONI.....</i>	3
2.2	<i>ACRONIMI.....</i>	3
3.0	DOCUMENTAZIONE APPLICABILE E DI RIFERIMENTO	4
3.1	<i>DOCUMENTAZIONE APPLICABILE.....</i>	4
3.2	<i>DOCUMENTAZIONE DI RIFERIMENTO</i>	4
3.3	<i>ORDINE DI PRECEDENZA</i>	4
4.0	OBIETTIVI ED ATTIVITA'	5
4.1	<i>CONTESTO DI RIFERIMENTO</i>	5
4.2	<i>DESCRIZIONE DELLA FORNITURA</i>	9
4.3	<i>DESCRIZIONE E REQUISITI DELLE ATTIVITA'</i>	10
5.0	PIANIFICAZIONE DELLE ATTIVITA', FASI ED EVENTI CHIAVE.....	15
6.0	FORNITURE DI RESPONSABILITA' DELL'ASI	15
7.0	FORNITURA CONTRATTUALE	15

ALLEGATI

Allegato 1: Fornitura contrattuale

Allegato 2: Fornitura a carico ASI

Allegato 3: Albero delle attività



CAPITOLATO TECNICO

Documento: DC-UAS-2023-001
Revisione:
Data: 20-6-2023
Pagina: 3 di 16
Raccolta:

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

1.0 SCOPO E CAMPO D'APPLICAZIONE

Questo documento costituisce il Capitolato Tecnico (CT) allegato alla Richiesta d'Offerta dell'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) per il progetto di Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio.

I requisiti specificati nel presente documento devono essere resi applicabili a tutta la struttura industriale coinvolta nel processo d'Offerta.

2.0 DEFINIZIONI ED ACRONIMI

2.1 DEFINIZIONI

Si riportano qui di seguito le definizioni di uso frequente nel processo

Prodotto/Fornitura: s'intende la fornitura contrattuale

Contratto: s'intende il contratto che sarà stipulato tra l'ASI ed il Fornitore, a valle dell'aggiudicazione della gara, per l'erogazione della Fornitura.

Servizio: s'intende l'insieme di attività, processi, verifiche, azioni preventive e propositive, volti al raggiungimento degli obiettivi definiti ed a soddisfare i requisiti espressi per l'erogazione del Servizio stesso.

Attività: s'intendono le attività previste e da svolgere per l'erogazione dei servizi oggetto della Fornitura.

SpaceFounders (minuscolo): s'intende la società francese SpaceFounders, controllata indirettamente dal CNES

SPACEFOUNDERS (maiuscolo): s'intende l'iniziativa/programma europea di accelerazione portata avanti dalle entità firmatarie del MOU relativo al programma SPACEFOUNDERS;

Programma: si intende il programma di accelerazione SPACEFOUNDERS;

Batch: si intendono le diverse call annuali del programma SPACEFOUNDERS, attualmente una "estiva" e una "invernale", ma suscettibili di cambiamenti;

Implementing Entity: s'intende il soggetto responsabile per l'implementazione, la gestione e il controllo del programma SPACEFOUNDERS, a cui i soggetti firmatari del MOU, coordinatori del progetto, si appoggiano per l'esecuzione del programma;

MoU: Memorandum of Understanding between the Centre National d'Etudes Spatiales (CNES) and the University of the Bundeswehr Munich and the Italian Space Agency (ASI) concerning the joint acceleration program for startups operating in the space sector "Spacefounders";

2.2 ACRONIMI

ASI: Agenzia Spaziale Italiana

CGA: Capitolato Generale ASI

CNES: Centre National d'Etudes Spatiales (Agenzia Spaziale Francese)

DA: Documento applicabile

DEL: (documento da consegnare)

DLR: Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt (Agenzia Spaziale Tedesca)

DR: Documento di riferimento

RdO: Richiesta d'Offerta

WBS: Work Breakdown Structure

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

UNIBW: Universität der Bundeswehr München

3.0 DOCUMENTAZIONE APPLICABILE E DI RIFERIMENTO

3.1 DOCUMENTAZIONE APPLICABILE

I seguenti documenti costituiscono parte integrante del Capitolato Tecnico secondo la priorità definita nel seguente paragrafo § 3.3 “Ordine di Precedenza”; essi debbono essere applicati dal contraente nello sviluppo dell’offerta.

GENERALI

- [DA 01] Istruzione Operativa “Preparazione e trasmissione dell’offerta all’ASI” – Doc. OP-IPC-2005-012, per Richieste di Offerta di importo superiore ai 400 Keuro, IVA esclusa
- [DA 02] Capitolato generale ASI (CGA), disponibile su <https://www.asi.it/lagenzia/norme-e-regolamenti-dellasi/>
- [DA 03] Memorandum of Understanding between the Centre National d’Etudes Spatiales (CNES) and the University of the Bundeswehr Munich and the Italian Space Agency (ASI) concerning the joint acceleration program for startups operating in the space sector “Spacefounders”

GESTIONE

- [DA 04] Istruzione Operativa “Capitolato gestionale delle Richieste d’Offerta dell’ASI” – Doc. OP-IPC-2005-010
- [DA 05] Istruzione Operativa “Requisiti per la preparazione della Work Breakdown Structure (WBS)” - Doc. OP-IPC-2005-002

3.2 DOCUMENTAZIONE DI RIFERIMENTO

I documenti di riferimento di seguito elencati devono essere utilizzati dal Contraente al fine di trarre: linee guida, dati di confronto, informazioni suppletive per la migliore comprensione dei requisiti, esempi gestionali, etc.

In assenza di specifici requisiti, i documenti di riferimento devono costituire l’elemento di confronto tecnico, operativo e gestionale rispetto al quale il Contraente deve realizzare le attività contrattuali.

- [DR 1] Presentazione generale divulgativa in formato PDF in merito al programma di accelerazione SPACEFOUNDERS, prodotta direttamente dal Team Spacefounders;

3.3 ORDINE DI PRECEDENZA

L’ordine di precedenza tra i documenti applicabili all’offerta sarà il seguente:

- o lettera di RdO
- o CGA
- o il presente Capitolato Tecnico
- o i Documenti Applicabili identificati nella sezione 3.1
- o tutti i documenti generati dall’ASI ed accettati dal Contraente.

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

In caso di conflitto tra i requisiti ha prevalenza il più stringente.

Il Contraente è tenuto ad evidenziare ogni eventuale conflitto tra i requisiti e sottoporlo ad ASI per la sua risoluzione.

4.0 OBIETTIVI ED ATTIVITA'

4.1 CONTESTO DI RIFERIMENTO

Nel Documento di Visione Strategica per lo Spazio (DVSS) dell'Agenzia e nel suo Piano Triennale 2022-2024 (PTA) vengono ritenuti di fondamentale importanza i temi riguardanti il trasferimento tecnologico e il supporto, anche con strumenti innovativi, alle start-up e alle giovani realtà imprenditoriali innovative che operano nel settore spaziale e aerospaziale o in settori ad essi collegati. L'Agenzia è infatti oggi più che mai attiva nel supportare la costituzione, la crescita e lo sviluppo di start-up innovative nel campo della cosiddetta Space Economy, attraverso la partecipazione e l'incoraggiamento di una serie di iniziative legate al mondo dell'incubazione, dell'accelerazione e del finanziamento di giovani realtà imprenditoriali innovative che possano dare slancio al settore spaziale italiano/europeo e al tessuto economico generale.

In questo contesto, l'Agenzia ha ritenuto utile al perseguimento della sua missione strategica, sedimentare i rapporti con il CNES e con il suo programma europeo di accelerazione denominato SPACEFOUNDERS, un programma operativamente svolto dalla società Spacefounders, una società francese (controllata indirettamente dal CNES) che, svolgendo le funzioni di "implementing entity" per il CNES, si occupa dell'organizzazione e della gestione del citato programma.

Il programma "SPACEFOUNDERS" è quindi un programma di accelerazione europeo che ha come obiettivo quello di supportare le space-tech startups europee di eccellenza, insieme con istituzioni spaziali europee e partner pubblici e privati, attraverso un percorso, basato su una conoscenza profonda dell'industria di riferimento, strutturato su:

- Mentoring & coaching di primo livello personalizzato per le singole start-up selezionate;
- accesso a un network di investitori globali di prima classe.

L'obiettivo ultimo del programma è quello di condurre le stesse startup a un livello avanzato di maturazione tecnica ed organizzativa tale da renderle maggiormente candidabili a ricevere finanziamenti da investitori professionali.

SPACEFOUNDERS è un programma nato da una collaborazione franco-tedesca tra CNES e UNIBW, le quali hanno individuato rispettivamente le due seguenti *implementing entity* per la sua gestione operativa:

- la società Spacefounders per il CNES;
- Founders@unibw, un team interno a UNIBW dedicato alla imprenditorialità per la parte tedesca.

Spacefounders e Founders@unibw si occupano della realizzazione operativa del programma, con il supporto, come già accennato, di partner pubblici e privati. UNIBW sfrutta anche una partnership specifica con l'Agenzia Spaziale Tedesca, la DLR.

L'Agenzia Spaziale Italiana è diventata membro fondatore del Programma attraverso uno specifico accordo IT-FR-DE sottoscritto dalle parti nel 2023 (il *Memorandum of Understanding between the Centre National d'Etudes Spatiales (CNES) and the University of the Bundeswehr Munich and the Italian Space Agency (ASI) concerning the joint acceleration program for startups operating in the space sector "Spacefounders"*) a valle di una specifica delibera del suo Consiglio di Amministrazione, delineando così una specifica partnership con CNES e UNIBW.

ASI ha quindi la necessità di individuare la *implementing entity* che sarà responsabile dello svolgimento del Programma per la parte italiana.

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

Il trademark della iniziativa (SPACEFOUNDERS) è oggi proprietà di UNIBW.

Il programma di accelerazione SPACEFOUNDERS è fortemente orientato a uno screening e a una valutazione tecnica profonda delle proposte imprenditoriali che vengono sottomesse dalle start-up: esiste infatti una scrematura forte all'ingresso, al fine di accelerare solo le migliori proposte a livello europeo. La selezione accurata è un aspetto chiave e in particolare verte sul commitment forte dei fondatori delle start-up a voler fare un passo verso la crescita dimensionale della loro realtà imprenditoriale e a raggiungere investimenti di rilievo. Infatti, l'obiettivo ultimo del programma di accelerazione è una preparazione focalizzata prettamente al rafforzamento della appetibilità delle start-up sul mercato dei capitali al fine di ottenere più facilmente investimenti; non è una accelerazione di stampo commerciale o tecnico, ma una preparazione a 360° indirizzata verso l'elemento chiave, ossia convincere l'investitore a entrare nella proprietà della start-up (*lead to investment*).

Per far questo, SPACEFOUNDERS ha una platea estesa di Mentors (circa 100, tutti attualmente coinvolti a titolo gratuito), figure considerate fondamentali all'interno del progetto, profili di spessore internazionale soprattutto a livello manageriale, finanziario e business oriented, oltre che relativamente agli aspetti deep tech del settore di riferimento. Il percorso prevede inoltre diversi momenti di confronto, anche tra le stesse start-up, finalizzati a far crescere le aziende stesse. Il TEAM delle start-up diventa così l'elemento chiave della proposta imprenditoriale secondo quest'ottica. L'obiettivo finale di ogni singolo batch di accelerazione sarà quello di selezionare e accelerare al massimo 10 start-up di assoluto livello per potenziale di crescita (ambizione a diventare un leader globale del settore nei successivi 10 anni).

Il Programma è oggi strutturato secondo fasi e caratteristiche ben delineate. Come accennato, l'obiettivo ultimo per singolo momento/batch di accelerazione è supportare **10 start-up selezionate**: ad oggi, il Programma è strutturato annualmente su 2 momenti di accelerazione (o sotto-programmi annuali) differenziati solo per la tempistica di inizio ("*batch*"), uno "estivo" ed uno "invernale", ognuno dei quali si prefigge l'obiettivo di accelerare un massimo di 10 start-up (quindi un massimo di 20 nell'arco temporale annuale, 10 per ogni singolo programma di accelerazione all'interno dello stesso anno di riferimento).

Tipicamente, ogni iniziativa di accelerazione prevede le fasi iniziali di:

- *Application*: il momento in cui si apre la possibilità alle start-up di compilare il questionario online dedicato all'applicazione al programma e caricare i vari pitch e business plan;
- *Scoring & Pitching*: il momento in cui le start-up, se selezionate ad una prima scrematura tramite i documenti caricati nella fase precedente, presentano il proprio progetto a una giuria di selezione con una *live pitching session*;
- *Selection & Onboarding*: il momento in cui si finalizza il processo di due diligence delle start-up selezionate tramite la fase precedente, si sviluppano le interviste finali e si è ufficialmente "arruolati" nel programma di accelerazione;
- *Kick-Off*: Inizio del programma di accelerazione e coinvolgimento nella prima settimana intensiva di inizio programma

Le start-up vengono selezionate attentamente secondo diversi aspetti, che possono essere generalizzati così:

- ✓ Devono essere europee, e quindi registrate in uno stato membro dell'EU;
- ✓ Devono essere attive nel settore spaziale, dai sistemi spaziali, ai servizi fino alle applicazioni dei dati satellitari (quindi sia Upstream che Downstream);
- ✓ Devono dimostrare di avere il potenziale per diventare un leader globale del settore in cui operano nei 10 anni successivi;
- ✓ Devono essere "early stage", ossia a un livello di finanziamento al momento dell'applicazione che vada da un Seed fino a un massimo di A+;
- ✓ Devono avere un team fondatore con visione, esperienza e capacità di arrivare al risultato;
- ✓ Devono dimostrare di avere un'offerta imprenditoriale ben strutturata nella value proposition, nelle caratteristiche di innovazione e tecnologia, nel modello economico proposto e nella sua scalabilità;

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

- ✓ Devono dimostrare di aver analizzato attentamente il mercato in cui vogliono operare, le sue dimensioni e le sue dinamiche, la competition rilevante e il loro relativo posizionamento;
- ✓ Devono aver strutturato un *business plan* accettabile e veritiero, dai bisogni finanziari fino alle prospettive di crescita della start-up.

Una volta chiuso il momento di selezione ed analisi e svolto il kick-off, il vero e proprio Programma di accelerazione può essere quindi identificato come un programma a 3 fasi distinte, caratterizzato da un livello intensità e di qualità di primo livello:

- **Fase di “SCAN”:** è il momento del programma in cui vengono identificati i punti di forza e le debolezze del progetto della start-up attraverso il confronto con i mentors e gli esperti, sia su aspetti tecnici che aspetti gestionali e di business. Questo viene fatto attraverso momenti dedicati di mentoring e coaching e presenza a “keynotes” e “impulse sessions” dedicati. La fase di SCAN inizia con una settimana intensiva, dove è richiesta la presenza fisica del team fondatore della start-up. La fase di SCAN si svolge in presenza fisica, geograficamente collocata a seconda delle necessità del momento, a rotazione tra Francia, Germania e Italia.
- **Fase di “BOOST”:** è il momento del programma in cui si fa leva e si fortificano i punti di forza della start-up, si lavora per migliorare quelli di debolezza, si migliora la value proposition e si migliora il pitch deck (la presentazione) della proposta. Questo viene fatto attraverso momenti dedicati di mentoring e coaching e presenza a “keynotes” e “impulse sessions” dedicati. Nella fase di BOOST è presente una settimana intensiva dove è richiesta la presenza fisica del team fondatore, a rotazione tra Francia, Germania e Italia.
- **Fase di “FUND”:** è il momento del programma in cui si lavora sul business plan della start-up e si perfezionano le skill comunicative e di presentazione del team fondatore, al fine di massimizzare la capacità di attrarre investimenti. Questo viene tipicamente svolto da remoto con sessioni di mentoring dedicate.
- **DEMO DAY:** il programma si chiude con il suo evento conclusivo, il “demo day”, in cui tutte le start-up accelerate presentano la propria idea tramite il pitch dedicato a una platea eterogenea di stakeholders (industria, istituzioni, finanza) caratterizzata fondamentalmente dalla presenza investitori di vario tipo che sono alla ricerca di imprese in cui investire. Il DEMO DAY si svolge in presenza fisica, geograficamente collocato a seconda delle necessità del momento, a rotazione tra Francia, Germania e Italia.

Come accennato, il Programma si differenzia nella sua applicazione in diverse call all’interno dell’anno di riferimento, come fossero 2 distinti programmi di accelerazione, definiti “BATCH”, scadenzando le varie fasi appena descritte in mesi diversi. Al momento della stesura del presente capitolato tecnico, lo schema a cui ci si riferisce è quello presentato sotto, che potrebbe in ogni caso essere suscettibile di cambiamenti e non è da considerarsi come una regola fissa, in quanto l’inizio e la fine dei vari batch vengono decisi dinamicamente di anno in anno.

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

MARZO	MESE DI INIZIO DEL "SUMMER BATCH"
	Fase di Application del Summer Batch
APRILE	Fase di "Scoring & Pitching" e Selezione finale delle start-up
MAGGIO	Fase di "Onboarding" delle start-up selezionate
GIUGNO	Fase di SCAN
LUGLIO	Fase di BOOST
AGOSTO	Fase di FUND
SETTEMBRE	DEMO DAY DEL SUMMER BATCH
	MESE DI INIZIO DEL "WINTER BATCH"
	Fase di Application del Winter Batch
OTTOBRE	Fase di "Scoring & Pitching" e Selezione finale delle start-up
NOVEMBRE	Fase di "Onboarding" delle start-up selezionate
DICEMBRE	Fase di SCAN
GENNAIO	Fase di BOOST
FEBBRAIO	Fase di FUND
MARZO	DEMO DAY DEL WINTER BATCH

Sinteticamente il Programma SPACEFOUNDERS offre alle start-up coinvolte e selezionate quanto di seguito descritto:

- Esclusività della partecipazione a un programma di accelerazione di assoluto livello, caratterizzato da mentoring tailorizzato e sessioni altamente formative fondamentali a far progredire la start-up;
- Continui feedback indipendenti dalla rete di mentors e coaches che possano migliorare la start-up sia dal punto di vista tecnico che manageriale e finanziario;
- Accesso a eventi di network (sia on-line che on-site) esclusivi, composti da stakeholders fondamentali per la crescita della start-up;
- Accesso privilegiato a network di investitori del settore durante il demo day.

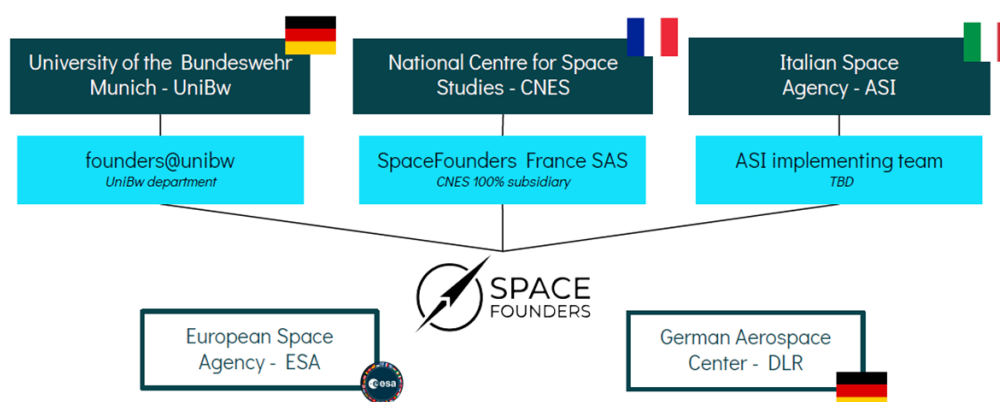
Come accennato precedentemente, ASI, CNES e UNIBW (la quale ha posto in essere una specifica partnership con la DLR), allo scopo di collaborare per estendere l'iniziativa SPACEFOUNDERS in ambito europeo, hanno nel 2023 firmato un *Memorandum of Understanding* relativo all'ambito di partecipazione della stessa ASI al suddetto programma di accelerazione (*Memorandum of Understanding between the Centre National d'Etudes Spatiales (CNES) and the University of the Bundeswehr Munich and the Italian Space Agency (ASI) concerning the joint acceleration program for startups operating in the space sector "Spacefounders"*), dove vengono dettagliati gli ambiti di collaborazione (l'estensione del MOU è di 3 anni) per l'implementazione del programma SPACEFOUNDERS anche sul territorio italiano e in eventuale collaborazione con le *implementing entity* di altri paesi.

Come specificato, per realizzare gli obiettivi sottoscritti nel MoU, ASI necessita in modo imprescindibile di una *implementing entity* italiana che possa seguire a 360° l'organizzazione operativa e la gestione della parte di programma da svolgere sul territorio italiano, sotto il coordinamento, la supervisione e l'approvazione dell'Agenzia Spaziale Italiana, e in dialogo con le *implementing entity* degli altri paesi.

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

L'*Implementing Entity* italiana selezionata avrà anche la responsabilità dell'organizzazione e della gestione delle settimane intensive e dei Demo Day che si svolgeranno sul territorio italiano, con il supporto e dialogando costantemente con le altre *implementing entity*. Tendenzialmente questi eventi in presenza fisica vengono equamente distribuiti durante l'anno tra i 3 paesi coinvolti (Francia, Germania e Italia) e quindi ogni paese (inclusa l'*implementing entity* dell'Italia) presumibilmente (salvo variazioni) avrà la responsabilità unica dell'organizzazione e della gestione di un minimo di 2 eventi in presenza fisica l'anno (1 evento per singolo batch) e dovrà collaborare con le altre *implementing entity* per supportarle nell'organizzazione congiunta degli altri eventi in presenza fisica e nello svolgimento della totalità del programma di accelerazione.

Di sotto si rappresenta graficamente la struttura attuale del Programma SPACEFOUNDERS (così come a maggio 2023):



4.2 DESCRIZIONE DELLA FORNITURA

La fornitura oggetto del presente documento consiste in servizi funzionali all'organizzazione e gestione operativa del programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS dedicato a start-up europee attive nel settore Spazio, sotto il coordinamento e supervisione dell'Agenzia Spaziale Italiana.

Le attività previste dal presente Capitolato Tecnico, dettagliate successivamente in modo più approfondito, includono in via generale:

- Supporto alle attività di organizzazione e gestione del programma di accelerazione di start-up europee attive nel settore Spazio, all'interno del progetto SPACEFOUNDERS, nella sua completezza e in ogni sua fase, sotto il coordinamento dell'Agenzia Spaziale Italiana.



CAPITOLATO TECNICO

Documento: DC-UAS-2023-001
Revisione:
Data: 20-6-2023
Pagina: 10 di 16
Raccolta:

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

- Attività di promozione, comunicazione e diffusione del programma SPACEFOUNDERS.
- Attività di scouting finalizzata alla partecipazione di start-up al programma SPACEFOUNDERS, principalmente di provenienza nazionale, utilizzando il network del contraente e il supporto di ASI.
- Attività di pre-accelerazione a beneficio di selezionate start-up individuate nella attività di scouting, che necessitano di miglioramento per la partecipazione al programma SPACEFOUNDERS o altri programmi di interesse dell'ASI.
- Creazione e gestione della community nazionale dei mentor & speaker per il programma SPACEFOUNDERS, utilizzando il network del contraente e il supporto di ASI.
- Attività operativa per l'esecuzione del programma di accelerazione, nelle sue tre fasi e per le settimane residenziali, da sviluppare con il concorso delle altre *implementing entity* del programma SPACEFOUNDERS. Per ogni batch, sarà presente un "momento" di organizzazione in presenza fisica sul territorio italiano con la partecipazione di tutte le start-up coinvolte e il team SPACEFOUNDERS al completo (settimana intensiva in presenza fisica o DEMO DAY, a rotazione tra i Paesi membri a seconda del caso, come specificato chiaramente nel punto 4.1). L'*implementing entity* italiana avrà la responsabilità gestionale ed economica degli eventi in presenza fisica da svolgere sul territorio italiano.

4.3 DESCRIZIONE E REQUISITI DELLE ATTIVITA'

Il contraente (e il suo Team) dovrà garantire tutto quanto necessario alla migliore riuscita del programma di accelerazione. La proposta tecnica da parte del contraente dovrà essere articolata secondo le seguenti linee di attività minime richieste:

- **Program Management**
- **Comunicazione e Promozione**
- **Scouting Start-Up e Supporto Selezione**
- **Community Mentors & Speakers**
- **Attività di pre-accelerazione (nazionale)**
- **Supporto al Programma di Accelerazione.**

Le attività elencate dovranno essere necessariamente svolte da personale qualificato per la gestione e organizzazione di programmi di accelerazione e a tal fine è imprescindibile la conoscenza della lingua inglese sia parlata che scritta da tutto il personale che sarà coinvolto nell'organizzazione e gestione delle suddette attività, in quanto la maggior parte del programma di accelerazione sarà svolto in lingua inglese e in collaborazione con figure professionali di nazionalità estera che dialogano esclusivamente attraverso la lingua inglese.

Per ciascuna linea di attività la proposta dovrà comprendere i seguenti requisiti minimi, che il beneficiario potrà ampliare/integrare al fine della migliore riuscita del programma:

Program Management: dedicata al Management, alla definizione, pianificazione e gestione delle attività da svolgere, nell'ambito del contratto, nell'intera organizzazione del Programma di Accelerazione SPACEFOUNDERS.

- Il contraente dovrà redigere un piano delle attività contrattuali, con le risorse identificate inclusi ruoli e competenze, strutturato secondo quanto indicato nei documenti forniti con il presente capitolato e nelle



CAPITOLATO TECNICO

Documento: DC-UAS-2023-001

Revisione:

Data: 20-6-2023

Pagina: 11 di 16

Raccolta:

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

indicazioni dell'Agenzia Spaziale Italiana;

- Il contraente sarà responsabile della corretta esecuzione delle attività contrattuali, della rispondenza ai requisiti contrattuali, della verifica e del reporting come richiesto dai documenti deliverables; il contraente dovrà fornire un **report con cadenza semestrale** il cui rilascio dovrà coincidere con la conclusione di un batch per un totale di 2 (due) report all'anno, all'interno del quale dovranno essere comprese tutte le informazioni chiave e i risultati del percorso di accelerazione;
- Il contraente dovrà identificare **1 (uno) responsabile di progetto** che sarà l'interfaccia di ASI per tutta la durata del progetto. Egli sarà il rappresentante *dell'implementing entity* nei rapporti operativi con le altre *implementing entity* (degli altri paesi) e coordinerà il team interno per consentire il successo del progetto. Il Responsabile di Progetto deve essere un professionista esperto in programmi di accelerazione di startup, dovrà possedere un'esperienza lavorativa minima di 5 anni nel settore relativo l'accelerazione di start-up e alla realizzazione di programmi strutturati di accelerazione, oggetto della presente procedura, e dovrà avere piena padronanza della lingua inglese. Gestirà, in coordinamento con ASI, l'avanzamento di tutte le attività del programma, garantendo il rispetto dei tempi e del budget di progetto.

Comunicazione e Promozione: dedicata alla Attività di promozione, comunicazione e diffusione del programma SPACEFOUNDERS;

- Il contraente è tenuto a identificare e definire i contenuti e i messaggi chiave della comunicazione inerente al Programma di Accelerazione, nonché tutti i relativi canali che verranno utilizzati come veicolo, in dialogo con l'Agenzia (web, social, etc.). Il contraente avrà la responsabilità, con il supporto di ASI, della relativa campagna di comunicazione al fine di massimizzare le candidature delle start-up al Programma, con i contenuti e i canali identificati. La comunicazione in ambito nazionale per ASI sarà gestita dal contraente nella sua interezza in costante dialogo con l'Agenzia sia in lingua inglese che in lingua italiana. La eventuale comunicazione in ambito europeo/internazionale sarà concordata e gestita con le altre *implementing entity*, sempre dialogando con ASI. Le attività di comunicazione e promozione che il contraente dovrà realizzare al fine di supportare lo scouting delle start-up dovranno includere almeno:
 - o produzione di materiali promozionali quali leaflet, web card, locandine in formato elettronico, nonché di template di presentazioni ppt;
 - o creazione, alimentazione, aggiornamento e manutenzione di un sito web dedicato, vetrina della parte italiana del programma, che illustri obiettivi e fasi del programma, principali eventi, modalità di applicazione e che sia linkato al portale ufficiale del progetto spacefounders.eu;
 - o gestione delle media relations, con produzione di comunicati stampa e loro diffusione presso agenzie di stampa, testate economiche e di settore, cartacee e online;
 - o gestione della comunicazione social, con l'attivazione di account/pagine dedicati alla parte italiana del programma, almeno su LinkedIn, Twitter e Instagram, e produzione di uno specifico piano editoriale che preveda post, tweet e stories; nella gestione dei canali web e social, il contraente dovrà coordinarsi con ASI e con il team operativo di comunicazione del programma SPACEFOUNDERS.

I testi di tutti i materiali di comunicazione online e offline dovranno essere preventivamente concordati con la Direzione Comunicazione Istituzionale di ASI. Su tutti i materiali di comunicazione e promozionali in qualunque formato e su qualunque piattaforma (cartaceo o elettronico, web e social) andrà specificato che SPACEFOUNDERS è un progetto di cui ASI è unico titolare per l'Italia. Il contraente dovrà realizzare le attività di comunicazione e promozione nel rispetto della normativa vigente in tema di protezione dei dati personali, copyright e accessibilità dei siti web. Tutti i prodotti



CAPITOLATO TECNICO

Documento: DC-UAS-2023-001

Revisione:

Data: 20-6-2023

Pagina: 12 di 16

Raccolta:

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

realizzati nel corso di tali attività dovranno essere rilasciati ad ASI in formato elettronico aperto al termine della fornitura o su semplice richiesta dell'Agenzia, la quale ne sarà unico proprietario. Al termine della fornitura, il contraente dovrà anche cedere ad ASI la titolarità del dominio internet, nonché le credenziali di accesso di amministratore degli account social;

- il contraente è tenuto ad organizzare un evento di lancio/workshop/webinar riservato a tutti gli stakeholders identificati tramite apposita lista da condividere con ASI, al fine di massimizzare la promozione del Programma di Accelerazione; il costo eventuale dell'affitto della struttura presso la quale organizzare l'evento e del noleggio delle attrezzature e dei servizi tecnici e di assistenza è a carico del contraente;
- il contraente farà parte con **1 (una) risorsa dedicata (a tempo parziale)** del team operativo di comunicazione del programma SPACEFOUNDERS, gestendo insieme agli altri partner i contenuti sul web, canali social, e media;

Scouting Start-Up e Selezione: dedicata alla gestione della ricerca delle migliori start-up per massimizzare la qualità e la quantità delle application ricevute e relativa selezione e on-boarding delle migliori proposte ricevute.

- il contraente è tenuto a porre in essere tutte le attività necessarie per l'esplorazione e la ricerca delle start-up eleggibili a partecipare al Programma ed è tenuto a organizzare e gestire l'apertura della Call per il programma di accelerazione (fase di application), attraverso comunicazione con sito web dedicato e attraverso tutti i principali canali comunicativi (web, social e off line), in costante dialogo con l'Agenzia Spaziale Italiana e le "Implementing Entity" degli altri paesi. Le applicazioni dovranno essere veicolate sul portale spacefounders.eu, il portale ufficiale del progetto SPACEFOUNDERS. L'obiettivo minimo di candidature di start-up italiane per singola call è di almeno **10 start-up italiane**, oltre a contribuire alla ricerca di ulteriori start-up non necessariamente nazionali ma europee. L'Agenzia Spaziale Italiana supporterà tramite i propri canali e il proprio networking la ricerca di start-up idonee. Il periodo di scouting necessario per garantire e incrementare le application è indicativamente di 2 mesi circa per singolo batch, nei quali il contraente dovrà garantire **1 o 2 risorse dedicate** per il tempo necessario per svolgere con successo le attività di scouting;
- Il contraente è tenuto a svolgere eventuale attività di segreteria e assistenza alla compilazione dell'application o Non Disclosure Agreement;
- il contraente è tenuto a partecipare attivamente nella ricerca di membri idonei a costituire la apposita **commissione di valutazione** che parteciperà alla fase di presentazione, valutazione e scelta delle proposte imprenditoriali che sono state considerate eleggibili nella loro application (fase di scoring & pitching). I membri identificati eleggibili e volontari a partecipare alla commissione di valutazione dovranno essere comunicati preventivamente all'Agenzia e successivamente alle altre *implementing entity* tramite sempre l'ASI. Ogni membro della commissione sarà tenuto alla firma di un NDA (Non-Disclosure Agreement);
- Il contraente dovrà sviluppare, integrare e gestire un **database di tutte le start-up** coinvolgibili o coinvolte nel programma, a partire dal database (DB) di start-up spazio attualmente a disposizione dell'ASI che sarà reso disponibile come input, nel rispetto della vigente normativa sulla protezione dei dati personali. Il database del Contraente dovrà essere integrato con tutte le informazioni di base necessarie (ragione sociale, contatti in primis) da aggiornare ogni 6 mesi sullo stato operativo delle start-up coinvolte. Le informazioni da associare a ciascuna start-up saranno concordate in sede di KO con ASI. Il DB in questione, la cui gestione operativa/aggiornamento/condivisione è responsabilità del contraente, sarà in ogni caso un documento di proprietà dell'Agenzia Spaziale Italiana e ogni suo utilizzo/condivisione dovrà essere preventivamente approvato da ASI. ASI si impegna, come detto precedentemente, a fornire le informazioni in suo possesso (DB Start-Up spazio ASI) come base per la costruzione e il miglioramento della lista in questione;



CAPITOLATO TECNICO

Documento: DC-UAS-2023-001

Revisione:

Data: 20-6-2023

Pagina: 13 di 16

Raccolta:

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

Community Mentor & Speaker: dedicato alla ricerca e all'arruolamento di mentors e speakers di primo livello, figure centrali per lo svolgimento del Programma di Accelerazione.

- il contraente è tenuto a identificare una lista di mentors e speakers di primo livello da mettere a disposizione per il Programma di Accelerazione. La lista dei mentors e degli speakers può essere costruita e strutturata con il supporto di ASI. Le persone da identificare e arruolare dovranno essere professionisti di alto livello in ambito Spazio (ma anche non Spazio, esempio digital o deep tech), in campo manageriale, organizzativo, finanziario, investimenti e sicurezza e potranno partecipare attivamente al Programma per supportare le start-up durante la loro accelerazione. Il contraente è tenuto ad identificare a regime almeno **30 mentors**, con il supporto anche dell'Agenzia, che approverà l'inclusione nella lista. Ogni mentor potrebbe accompagnare nel percorso di accelerazione almeno **2 start-up (sulle 10 selezionate)** per un workload medio stimato (suscettibile di cambiamenti) di circa **3-5 ore totali** a batch per singolo mentor.

Il contraente è tenuto inoltre ad identificare una lista di almeno **15 speakers** per entrambi i batch annuali, professionisti nel mondo Spazio, finanziario, manageriale, start-up (con particolare attenzione a ricercare ed arruolare founders di start-up di successo) che dovranno svolgere degli interventi e delle sessioni di Q&A all'interno del programma di accelerazione. L'Agenzia darà inoltre supporto alla gestione operativa della documentazione necessaria per arruolare sia i mentors che gli speakers e fornirà supporto tramite il suo network per integrare la lista dei nominativi. I componenti delle commissioni di valutazioni di cui al punto 3 sopra (Scouting Start-Up e Selezione), i quali partecipano alla valutazione e selezione delle start-up ammesse al percorso di valutazione, possono coincidere anche con i mentors identificati al presente punto;

- il contraente gestirà e terrà aggiornato il database dei mentors e speaker nazionali, da integrare con quello degli altri partner internazionali. Di volta in volta, in funzione delle necessità specifiche del batch, nell'ambito del programma SPACEFOUNDERS, verranno identificati gli specifici mentors e speakers da coinvolgere nel programma. Sarà responsabilità del contraente sviluppare, mantenere, coinvolgere e alimentare costantemente un adeguato network di mentors e speakers necessari allo sviluppo del programma SPACEFOUNDERS.

Attività di pre- accelerazione: attività di pre-accellerazione a beneficio di selezionate start-up individuate nella attività di scouting, che necessitano di miglioramento per la partecipazione al programma SPACEFOUNDERS o altri programmi di interesse dell'ASI, o che non abbiano superato la valutazione per l'accesso a un determinato batch di SPACEFOUNDERS:

- Il contraente definirà e svilupperà un breve programma di pre-accellerazione, consistente in un accompagnamento al miglioramento della proposta di business (prodotto, soluzione, mercati e business plan), da effettuarsi attraverso sessioni di coaching e consulenza con modalità fisica o virtuale o mista, finalizzata a una migliore partecipazione alle fasi selettive del programma SPACEFOUNDERS o altri programmi di interesse di ASI.
- Il contraente eseguirà il programma sviluppato e approvato da ASI, a favore di almeno **4 start-up** all'anno, scelte insieme ad ASI sulla base di criteri proposti dal contraente ed approvati da ASI, della durata almeno di 80h complessive, da svilupparsi nell'arco di un periodo di non più di 4 settimane.

Programma di Accelerazione: dedicato allo svolgimento del programma di accelerazione in ogni sua singola fase e nell'organizzazione del Demo Day finale.

- Il contraente è tenuto alla partecipazione all'organizzazione e gestione della "fase di Scan" come definito dal Programma SPACEFOUNDERS e dal presente documento (insieme alle altre *Implementing Entity* e con il coordinamento e la supervisione dell'Agenzia Spaziale Italiana), dove attraverso attività di mentoring,



CAPITOLATO TECNICO

Documento: DC-UAS-2023-001
Revisione:
Data: 20-6-2023
Pagina: 14 di 16
Raccolta:

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

keynotes e workshop dedicati, con la partecipazione dei mentors e degli speakers identificati, si punterà a identificare i punti di forza e quelli di debolezza di ogni start-up selezionata, sia dal punto di vista tecnico che manageriale e di business. Il contraente sarà tenuto quindi a gestire operativamente i mentors e speakers identificati per l'organizzazione della scaletta degli interventi e della presenza effettiva dei membri coinvolti, in costante dialogo e collaborazione con le altre *Implementing Entity* e l'Agenzia Spaziale Italiana.

- Il contraente è tenuto alla partecipazione all'organizzazione e gestione della "fase di Boost", come definito dal Programma SPACEFOUNDERS e dal presente documento, (insieme alle altre *Implementing Entity* e con il coordinamento e la supervisione dell'Agenzia Spaziale Italiana), dove attraverso attività di mentoring, keynote e workshop dedicati, con la partecipazione dei mentors e degli speakers identificati, si punterà a migliorare i punti di debolezza identificati nelle start-up e alla mitigazione dei rischi connessi, tramite consigli e azioni pratiche; Il contraente sarà tenuto quindi a gestire operativamente i mentors e speakers identificati per l'organizzazione della scaletta degli interventi e della presenza effettiva dei membri coinvolti, in costante dialogo e collaborazione con le altre "Implementing Entity" e l'Agenzia Spaziale Italiana;
- il contraente è tenuto all'organizzazione e gestione della "fase di Fund", come definito dal Programma SPACEFOUNDERS e dal presente documento, (insieme alle altre *Implementing Entity* e con il coordinamento e la supervisione dell'Agenzia Spaziale Italiana), dove attraverso sessioni specifiche di coaching per affrontare i meeting con possibili investitori, workshop dedicati e demo-day specifici, le start-up verranno preparate per gestire al meglio il momento del fundraising; Il contraente sarà tenuto quindi a gestire operativamente i mentors e gli speakers identificati per l'organizzazione della scaletta degli interventi e della presenza effettiva dei membri coinvolti, in costante dialogo e collaborazione con le altre *Implementing Entity* e l'Agenzia Spaziale Italiana;
- Il contraente dovrà prevedere almeno 2 risorse operative a disposizione per l'intera organizzazione e sviluppo del singolo percorso di accelerazione, il quale ha una durata stimata di circa 3 mesi (singolo batch di accelerazione). In questo periodo sono inclusi sia l'eventuale settimana in presenza fisica da svolgersi a rotazione tra Italia, Francia e Germania sia il Demo Day di chiusura dei percorsi di accelerazione (di cui ai punti successivi), sempre a rotazione tra Italia, Francia e Germania. A titolo esemplificativo delle varie tempistiche del programma SPACEFOUNDERS si richiama la tabella grafica inserita al paragrafo 4.1 del presente capitolato e quanto specificato sempre al punto 4.1 sull'organizzazione degli "eventi" in presenza fisica;
- il contraente è tenuto alla partecipazione all'organizzazione e gestione del Demo-Day finale. A rotazione con gli altri paesi, il Demo Day finale potrà quindi tenersi anche in Italia. In quest'ultimo caso il contraente è tenuto alla responsabilità gestionale, economica e operativa del Demo Day (incluso coffee break e cocktail finale), ed è inoltre tenuto, in dialogo con l'Agenzia, alla individuazione di una location fisica ritenuta idonea ad ospitare l'evento in questione. L'ASI ha l'ultima parola riguardo la location individuata. Il costo dell'affitto della struttura e del noleggio delle attrezzature e dei servizi tecnici e di assistenza è a carico al contraente. Il Demo-Day vedrà la partecipazione di tutte le start-up coinvolte nel programma di Accelerazione appena concluso, insieme a investitori professionali del settore, mentors, speakers e stakeholders di riferimento, in cui ogni singola start-up presenterà il suo progetto così come al termine del percorso di accelerazione. Il contraente è tenuto quindi, sia che il Demo Day si svolga in Italia che all'estero, alla partecipazione nell'organizzazione dello stesso fornendo inoltre una lista dettagliata delle personalità che parteciperanno lato Italia, con il dettaglio del profilo professionale;
- Nel caso in cui una delle 2 settimane residenziali del programma di accelerazione in presenza fisica si debba svolgere in Italia (a rotazione tra i Paesi partecipanti al programma di accelerazione), il contraente è tenuto a ricercare e selezionare una struttura adeguata considerata la rilevanza con il mondo imprenditoriale e



CAPITOLATO TECNICO

Documento: DC-UAS-2023-001
Revisione:
Data: 20-6-2023
Pagina: 15 di 16
Raccolta:

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

istituzionale Spazio dove organizzare poi la settimana intensiva di Accelerazione da tenersi sul territorio italiano (inclusi coffee break e pranzi per le start-up partecipanti). La struttura individuata deve essere preventivamente comunicata ad ASI la quale ha l'ultima parola sulla scelta della stessa. Il costo dell'affitto della struttura e del noleggio delle attrezzature e dei servizi tecnici e di assistenza è a carico del contraente. Nel caso in cui la settimana intensiva non si debba svolgere in Italia, il contraente è tenuto a collaborare in ogni caso alla sua organizzazione dialogando costantemente con la "Implementing Entity" che ne gestisce il suo sviluppo e l'Agenzia Spaziale Italiana;

- Il contraente è tenuto a gestire tutti gli aspetti amministrativi e organizzativi e i relativi servizi di logistica inerenti al reclutamento delle strutture di cui ai punti precedenti al fine di realizzare al meglio la settimana intensiva sul territorio italiano del Programma di Accelerazione e il Demo Day finale.

5.0 PIANIFICAZIONE DELLE ATTIVITA', FASI ED EVENTI CHIAVE

Le attività del presente contratto hanno una durata complessiva di **36 mesi**, relativo a **3 Programmi Annuali** di Accelerazione, suddivisi ognuno in **2 batch di riferimento**, secondo lo schema esemplificativo (suscettibile di cambiamenti) incluso nel paragrafo 4.1 del presente capitolato (schema dinamico e non fisso).

La pianificazione è rapportata all'istante "T0" coincidente con il Kick-off, tutti gli eventi contrattuali dovranno essere computati nei mesi a seguire l'istante "T0".

Il Contraente dovrà sviluppare, nel rispetto degli eventi di inizio e fine progetto e dei vincoli programmatici esposti nei documenti applicabili, la pianificazione di dettaglio.

La pianificazione delle riunioni formali del contratto (da svolgersi nella sede di ASI a Roma) si intende articolata come segue:

- | | |
|---------------------------------------|--------------|
| • Riunione Iniziale (KOM) | T0 |
| • Prima Riunione di Avanzamento (RA1) | T0 + 12 mesi |
| • Riunione di Avanzamento (RA2) | T0 + 24 mesi |
| • Riunione Finale (RF) | T0 + 36 mesi |

La pianificazione delle attività per lo sviluppo del programma di accelerazione di start-up nell'ambito del programma SPACEFOUNDERS oggetto del presente documento può essere suscettibile di cambiamenti, che richiederanno l'approvazione di ASI.

Al fine del coordinamento delle attività, sono anche previste riunioni ai tempi T0+6, T0+18 e T0+30. Inoltre, potranno essere concordate ulteriori riunioni o teleconferenze a carattere periodico e non.

6.0 FORNITURE DI RESPONSABILITA' DELL'ASI

L'ASI renderà disponibile al Contraente la documentazione elencato in Allegato 2, con la pianificazione indicata nell'Allegato stesso.

7.0 FORNITURA CONTRATTUALE

Il Contraente deve consegnare la documentazione riportata in dettaglio nella Lista in Allegati 1, che identifica la pianificazione delle consegne di tale documentazione e la documentazione che sarà sottoposta all'approvazione dell'ASI.

Progetto: Organizzazione e gestione di un programma di accelerazione nell'ambito del progetto SPACEFOUNDERS per start-up europee attive nel settore Spazio

Allegato 1 – Fornitura contrattuale

- Pianificazione delle attività
- WBS collegata alla PBS fornita da ASI
- Lista di tutte le start-up che si sono applicate sul portale dedicato alle Application
- Lista di tutte le start-up ammesse al giudizio della Commissione di Valutazione
- Verbali della Commissione di Valutazione sulle start-up applicate e relativa votazione
- Lista delle start-up selezionate per il programma di accelerazione e relativa documentazione
- Agenda e documento informativo sul workshop di promozione e comunicazione del Programma di cui alla task 2.2
- Materiali promozionali e di comunicazione prodotti (in formato elettronico e aperto), dominio e credenziali di amministratore del sito web e dei profili social
- Lista definitiva dei Mentors e degli Speakers individuati per il programma di Accelerazione
- Lista dei programmi di attività per le fasi di “SCAN”, “BOOST” e “FUND”
- Agenda dettagliata del programma del DEMO DAY Finale e lista partecipanti invitati ed eventuali no-show (nel caso si svolga in Italia)
- Agenda dettagliata del programma della settimana intensiva di accelerazione (nel caso si svolga in Italia)

Allegato 2 – Fornitura a carico ASI

- DB Start-Up spazio ASI

Allegato 3 – Albero del attività

