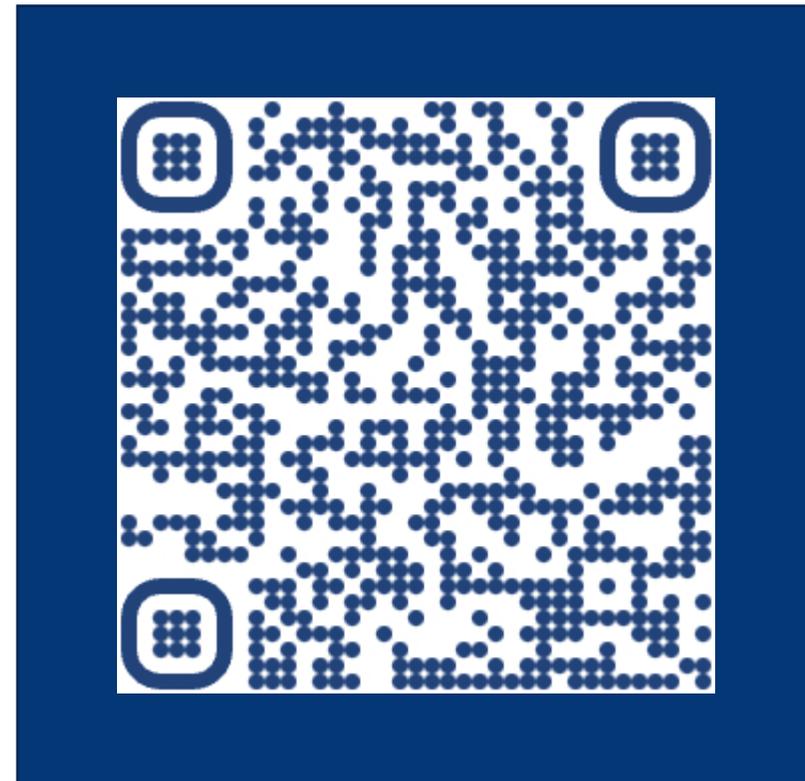
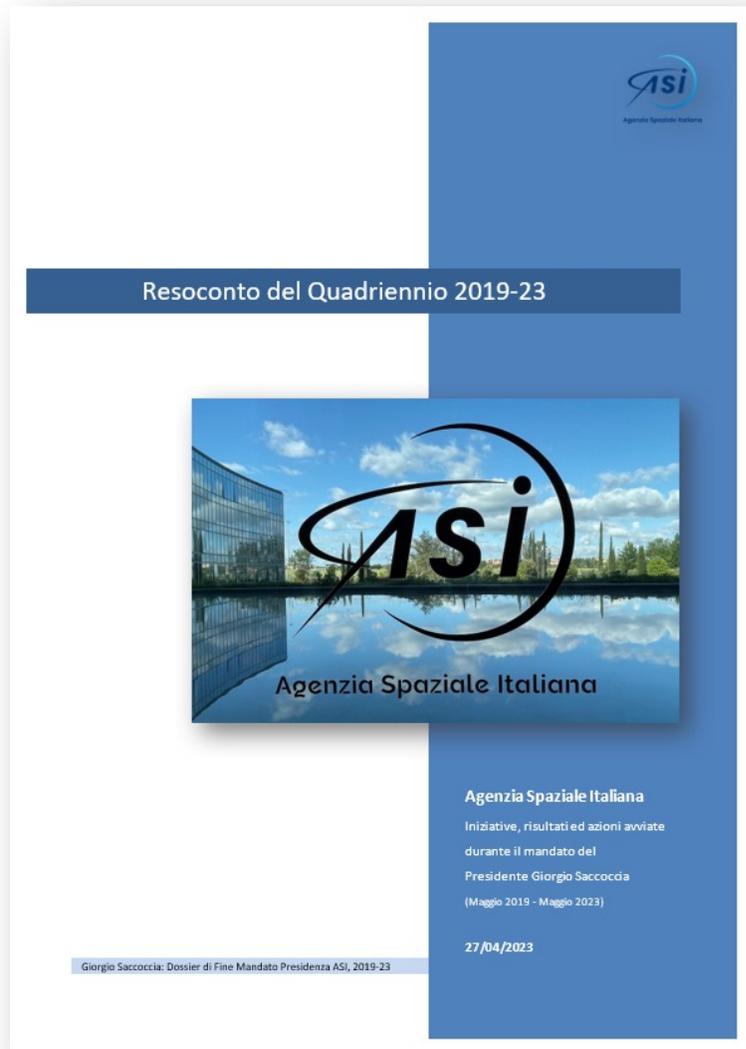




Agenzia  
Spaziale  
Italiana

**2019 - 2023**

Mandato Presidente **Saccoccia**



<https://www.asi.it/bilancio-del-quadriennio-2019-2023/>

A vibrant, high-resolution image of the Milky Way galaxy, showing a dense field of stars and colorful nebulae in shades of purple, blue, and green. The galaxy's structure is clearly visible, curving across the frame.

# ***Indirizzi Strategici***

## Indirizzi politici e strategici per l'ASI nel quadriennio:

- **“Indirizzi del Governo in materia spaziale e aerospaziale”** emanati il 25 marzo 2019 dal Presidente del Consiglio dei Ministri, con i quali sono stati identificati i settori strategici nazionali per lo spazio e l'aerospazio;
- **“Documento Strategico di Politica Spaziale Nazionale (DPSN)”** approvato il 18 dicembre 2019 dal COMINT;
- **“Documento di Visione Strategica per lo Spazio 2020-2029 (DVSS)”**, elaborato dall'ASI ed approvato l'11 febbraio 2020 dal suo Consiglio di Amministrazione



Obiettivi Strategici Definiti nel DVSS



# OBIETTIVI STRATEGICI ADOTTATI dall'ASI



# *Aspetti Finanziari*



**10.3**  
B€

Risorse  
Complessive



Programmi Nazionali e bi/multilaterali



Partecipazione Italiana in ESA & EU



PNRR & Piano Complementare Nazionale

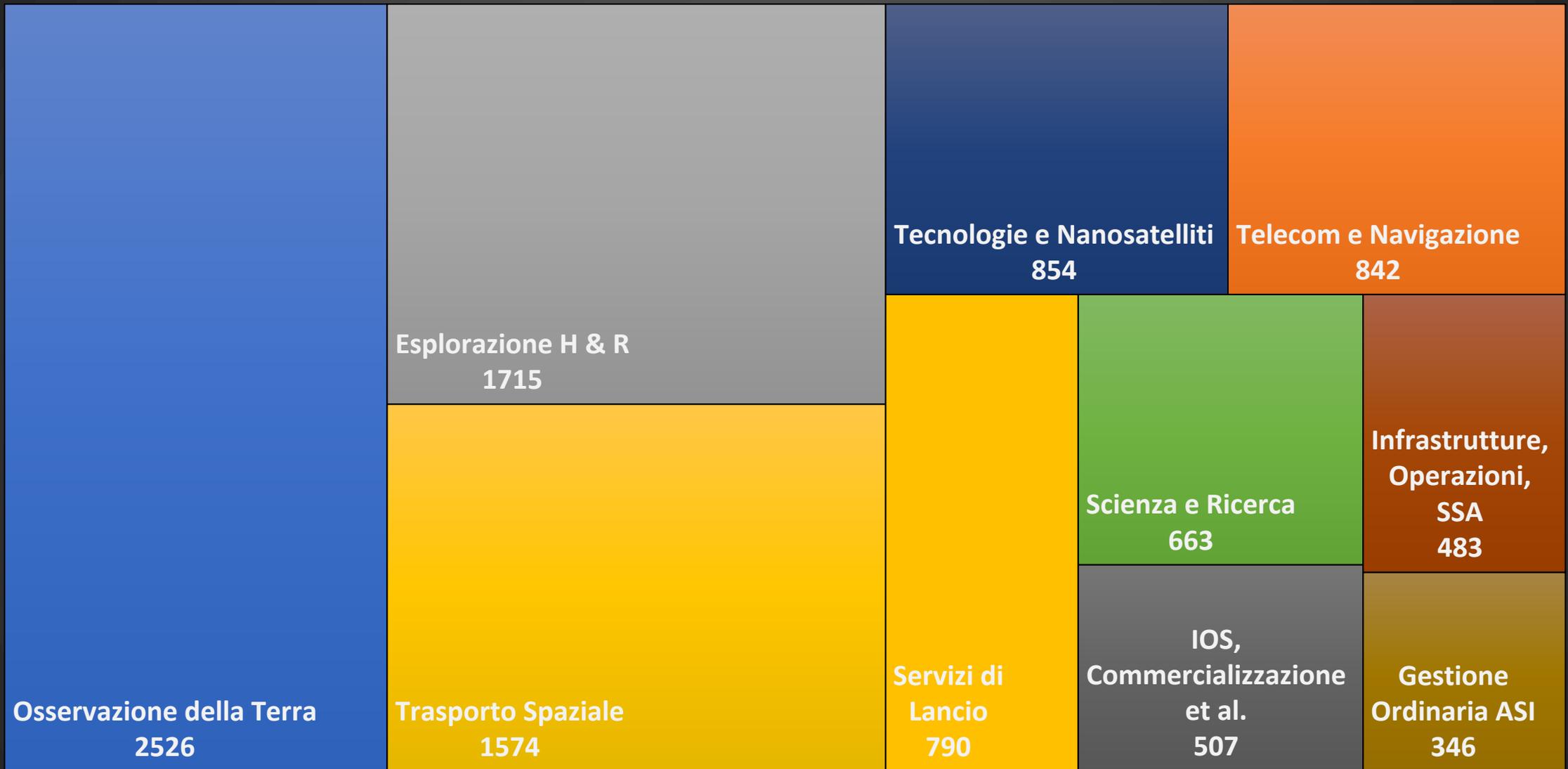


Risorse per Gestione Ordinaria ASI	346
Estinzione mutuo per mancati pagamenti in ESA precedenti	48
Risorse per Ministeriale ESA 2019	2048
Risorse per Ministeriale ESA 2022 (+2 anni di obbligatorio)	3083
Risorse ASI per attività nazionali ed in collaborazione bi-multilaterale	2098
Risorse per attività PNRR assegnate ad ASI	880
Risorse per attività PNRR assegnate ad ESA	1290
Risorse per attività PNRR assegnate a Cassa Depositi e Prestiti	90
Risorse per Trasporto Spaziale trasferite ad ESA dal budget ASI	117
Risorse per Modulo Multifunzione per ARTEMIS	300
<b>TOTALE (M €)</b>	<b>10300</b>

# RISORSE PROCURATE ALLO SPAZIO NEL QUADRIENNIO (M €)



# Settori Applicativi Spazio Italiano

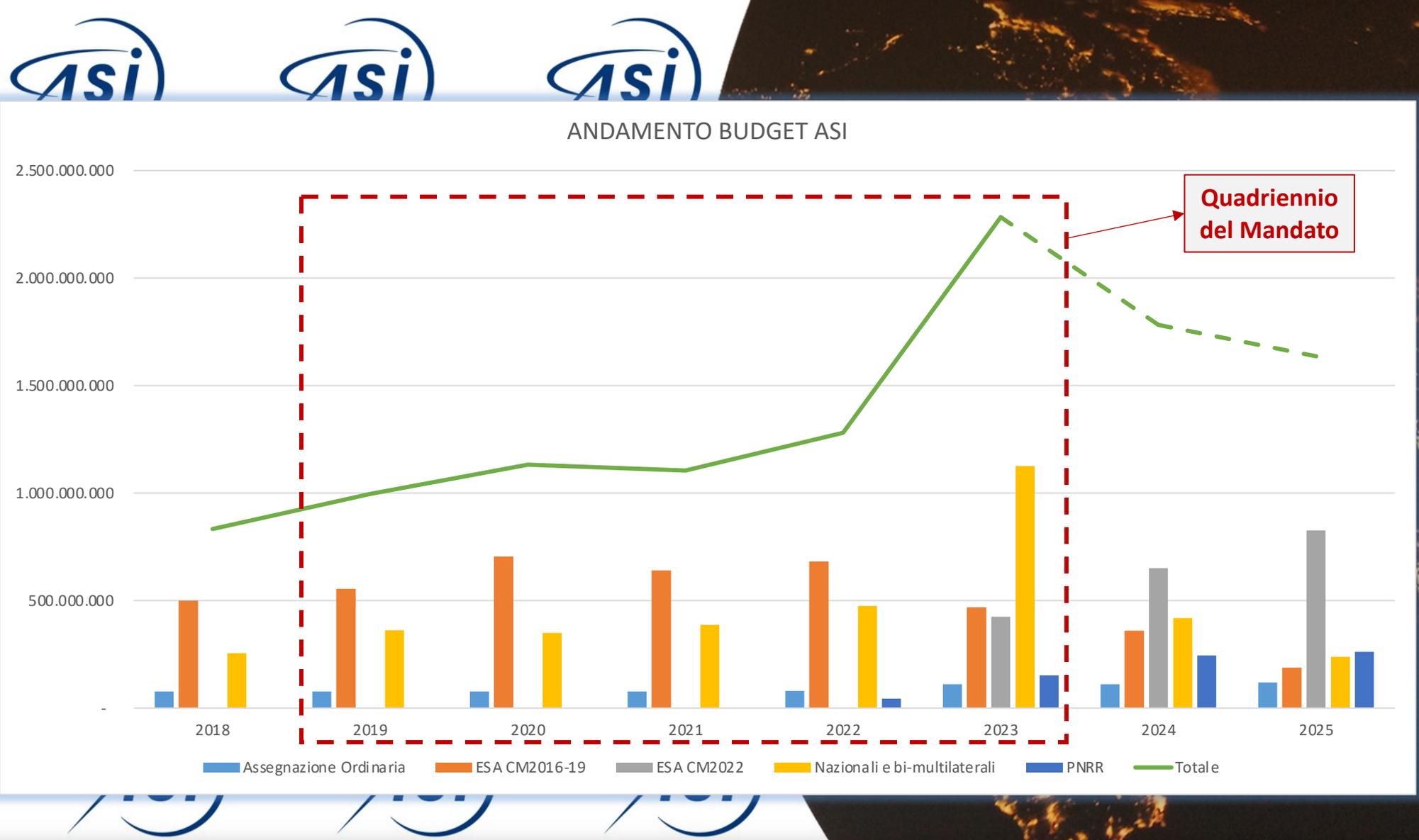


# RIPARTIZIONE RISORSE FINANZIARIE QUADRIENNIO (M €)



**+250%**  
0.9 -> 2.2  
B €

Budget  
ASI

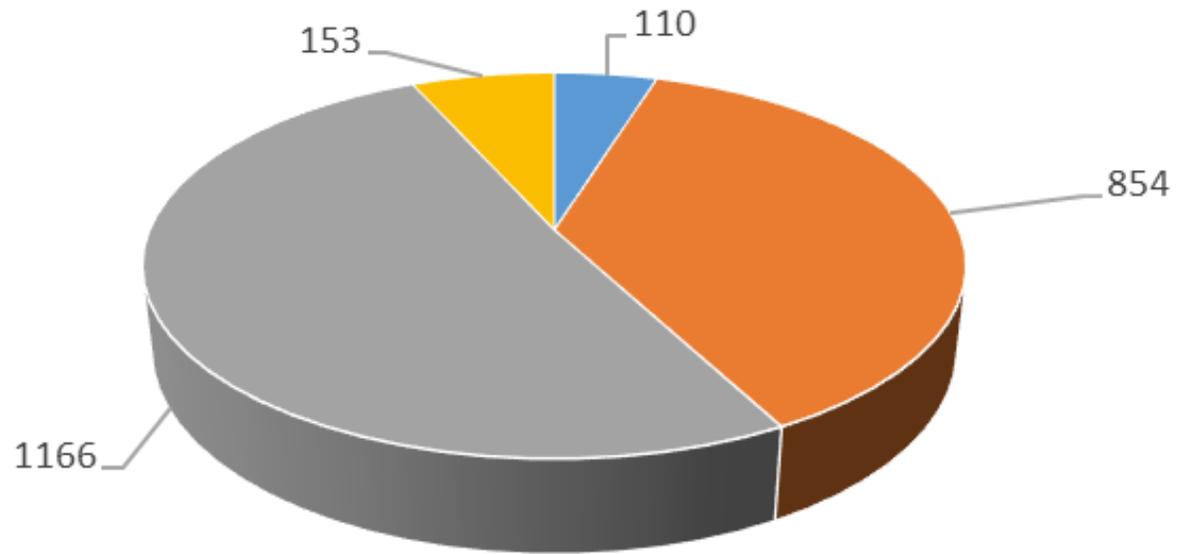


# BUDGET ASI



## Budget ASI 2023

2283 Milioni di Euro



■ Assegnazione Ordinaria ■ ESA ■ Nazionali e bi-multilaterali ■ PNRR

BUDGET ASI 2023 (M €)

A wide-field photograph of the Milky Way galaxy, showing a dense band of stars and interstellar dust stretching across the sky. The colors range from deep blue and purple to green and yellow, indicating different regions of the galaxy. A semi-transparent teal rectangular box is centered horizontally across the middle of the image.

# ***Attività & Programmi***



Satelliti  
Lanciati

5

nazionali

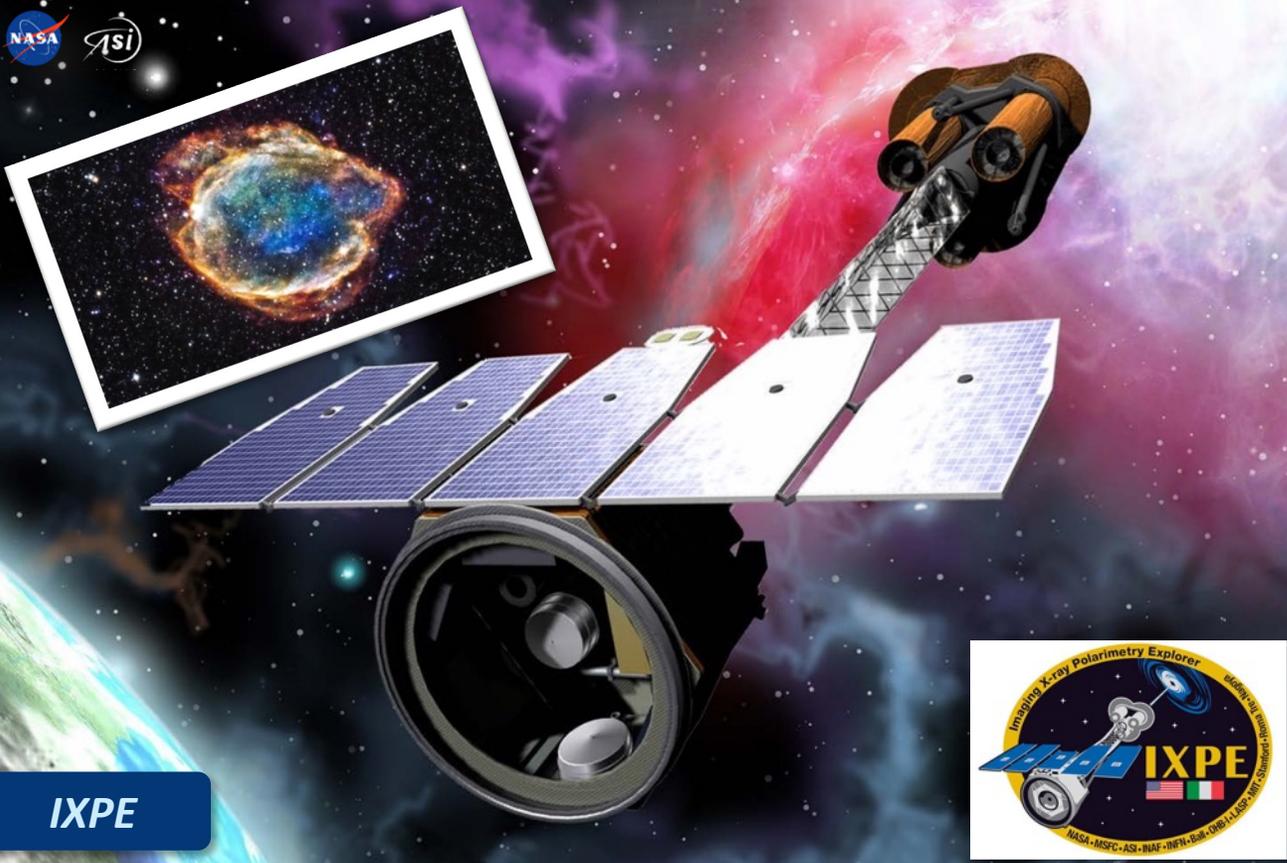
9

partnership

# Satelliti Lanciati

(Nazionali ed in Partnership)

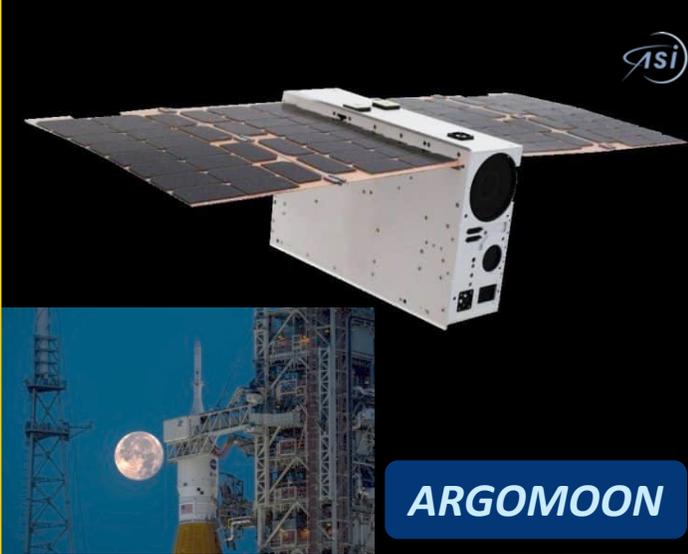
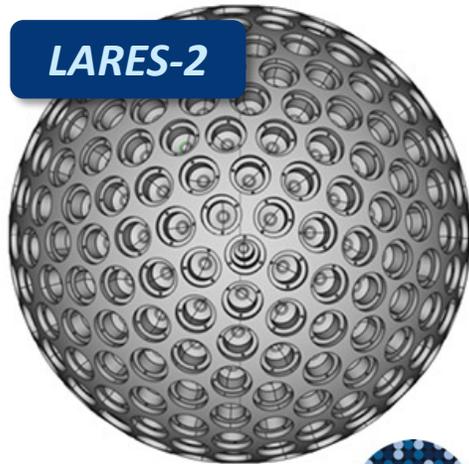




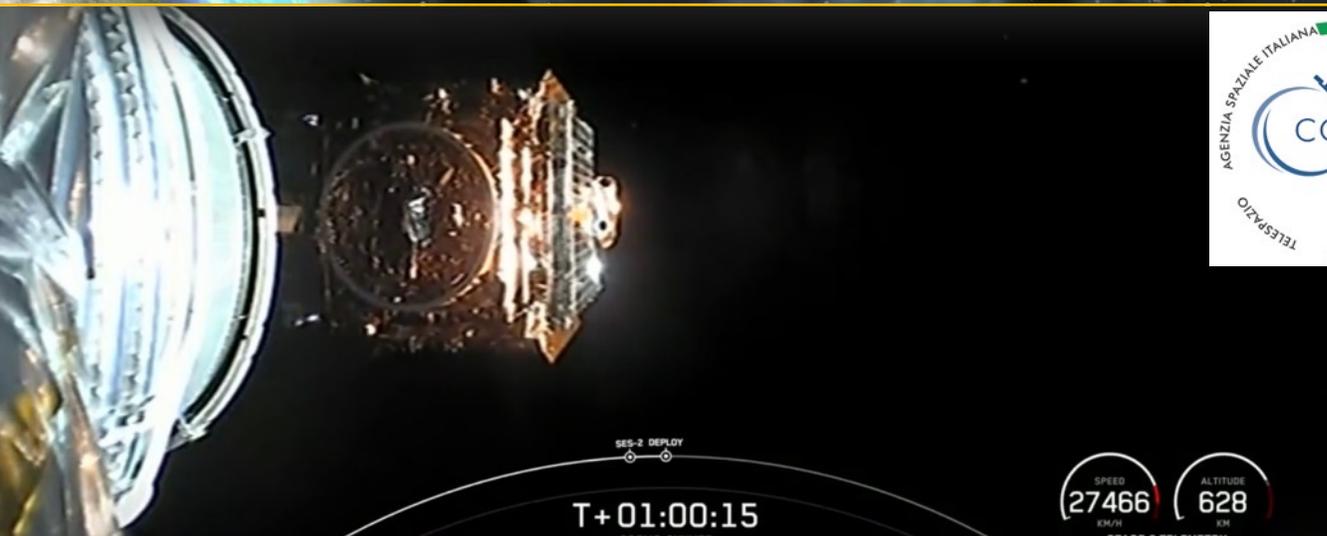
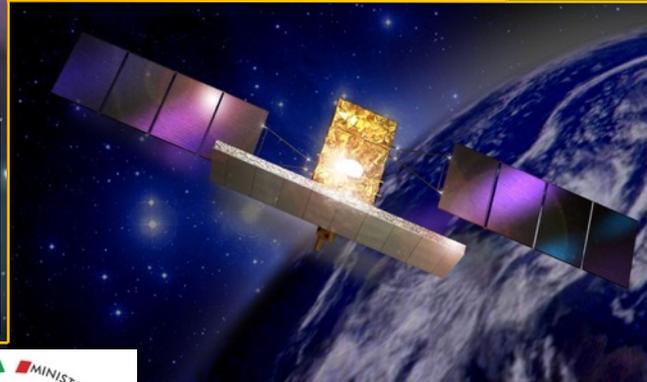
IXPE



LARES-2



ARGOMOON

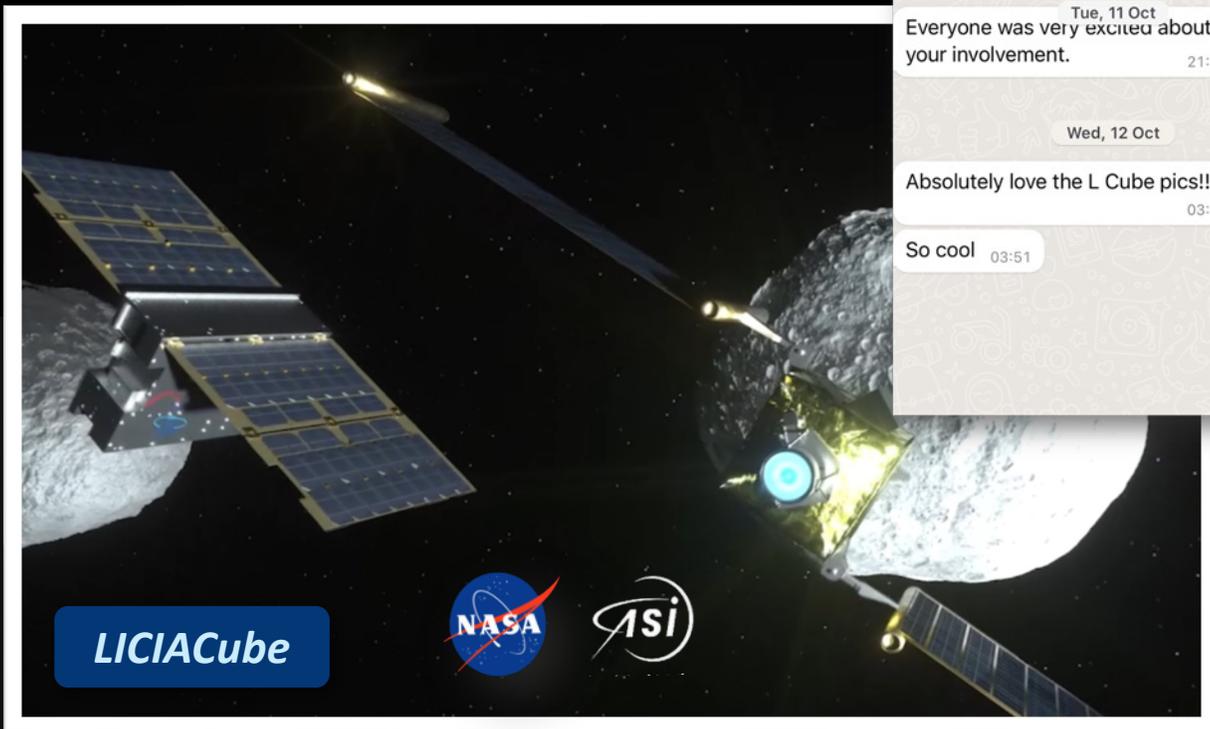


T+01:00:15

SPEED 27466 KM/H

ALTITUDE 628 KM

CSG #1, #2

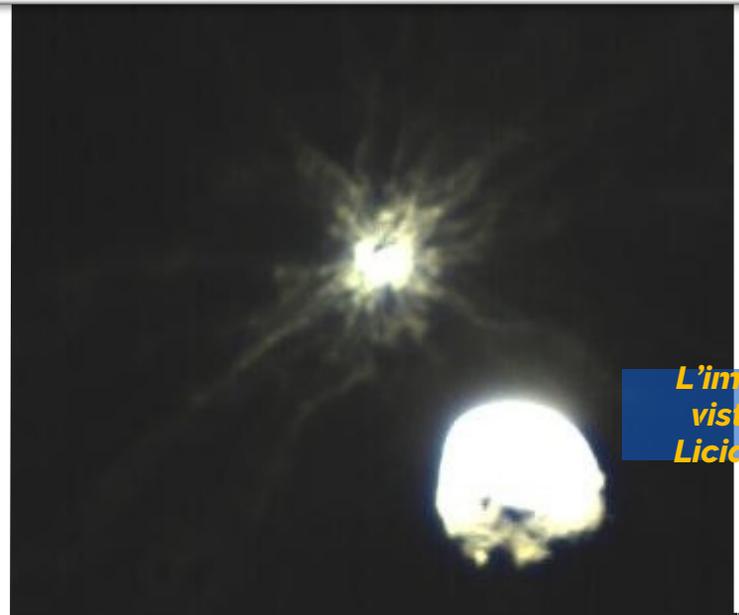


Credits: ASI/NASA  
Distance [km]: 777

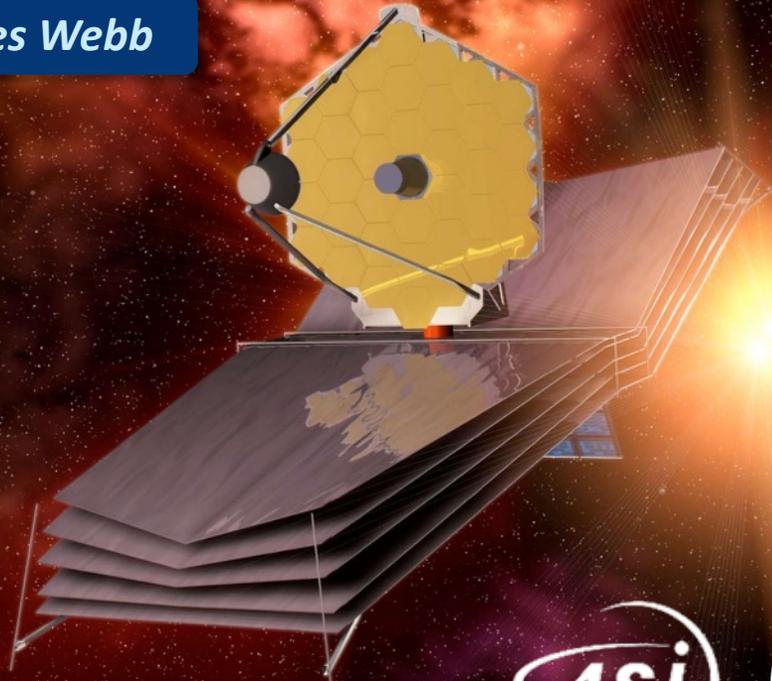
LICIACube



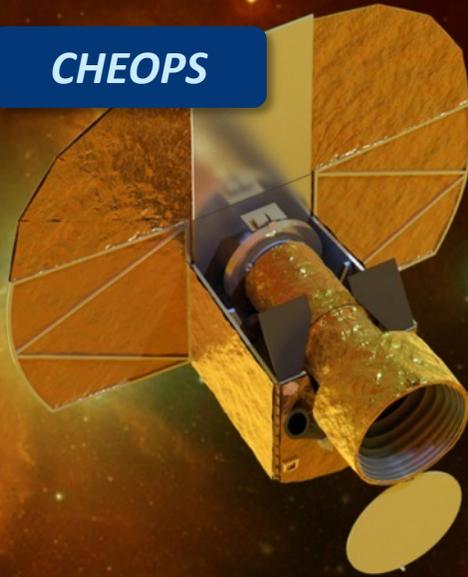
L'impatto  
visto da  
LiciaCube



*James Webb*



*CHEOPS*



*GALILEO 27, 28*



Agenzia Spaziale Italiana



*EDRS-C*

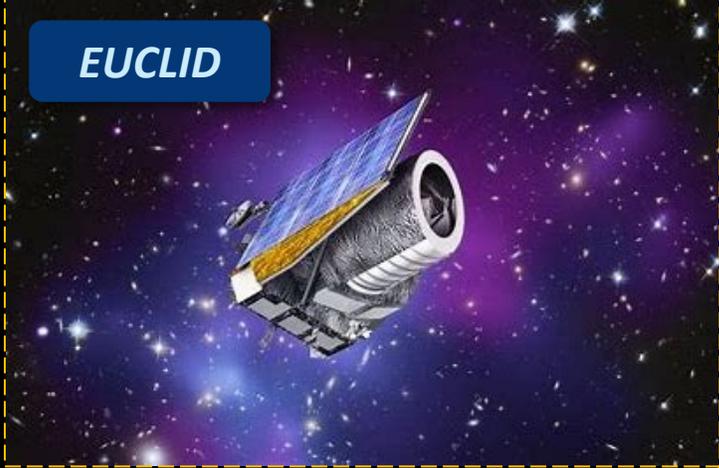


*MTG-I1*





**EUCLID**



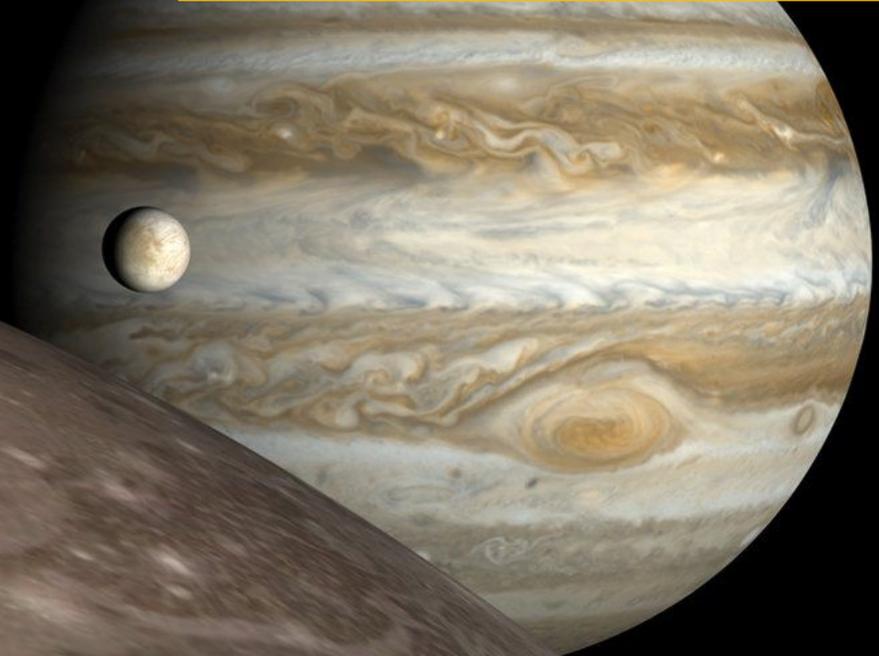
**SOLAR Orbiter**



Agenzia Spaziale Italiana



**JUICE**





Sats/payload  
Contrattualizzati

> 12

nazionali

> 8

partnership

# *Satelliti/Payload Contrattualizzati*

*(Nazionali ed in Partnership)*

**Cosmo SkyMED 2° Gen**  
#3, #4

**ItalGovSatCom**

**MAIA** (Multi-Angle Imager for Aerosols)  
*con JPL-NASA*

**LIMADOU 2**  
*con CNSA*

**PLATINO**  
#3, #4

**Lunar GNSS Receiver  
Experiment (LuGRE)**  
*con NASA*

**20 Satelliti programma  
ALCOR**

**VERITAS**  
*con JPL-NASA*

**PRISMA 2° Gen**

**SBG** (Surface Biology & Geology)  
*con JPL-NASA*

**Mars Ice Mapper**  
*con NASA, JAXA, CSA*

**SOLAR-C**  
*con JAXA*

**SATELLITI/PAYLOAD Maggiori AGGIUDICATI (Programmi Nazionali)**

**Sentinella CIMR**  
Prime Contractorship

**Comet Interceptor**  
Prime Contractorship

**GALILEO 2nd Generation**  
Prime Contractorship

**Sentinella Rose-L**  
Prime Contractorship

**I-HAB**  
Prime Contractorship

**Sentinella CHIME**  
Payload

**Space Rider C/D**  
Prime Contractorship

**EnVision**  
Payload

**SATELLITI/PAYLOAD Maggiori AGGIUDICATI (Programmi ESA/EU)**



Strategie  
Innovative

4

programmi

> 10

Iniziative

# *Nuovi Programmi & Iniziative Strategiche*

## **ALCOR**

Programma per lo sviluppo di nanosatelliti (20 nella prima fase) e tecnologie correlate

## **MISSIONI SCIENTIFICHE NAZIONALI**

Avvio nuovo programma per piccole missioni scientifiche italiane

## **PARTENARIATO RICERCA SPAZIALE**

Sostituisce, su richiesta del MUR, l'iniziativa in ambito PNRR Ricerca

## **ARTEMIS**

L'Italia diventa uno dei primi firmatari degli accordi e sostenitore degli sviluppi

# **NUOVI PROGRAMMI STRATEGICI AVVIATI**

## **IN ORBIT SERVICING**

Rilevante investimento PNRR per posizionamento europeo su questo tema strategico

## **CENTRO DI CONTROLLO MISSIONI ROBOTICHE LUNARI**

Estensione funzionalità del Rover Operation Control Center (ROCC) realizzato per la missione ExoMars, allo scenario operativo lunare

## **SPACE FACTORY**

Investimento PNRR per sviluppare nuove infrastrutture di produzione competitive

## **DEEP SPACE PLATFORM**

Iniziativa per avviare lo sviluppo di una piattaforma per missioni Deep Space

## **MULTIPURPOSE HABITATION MODULE (MHM)**

Studio per architettura MHM in coordinamento con NASA, candidato a diventare una delle prime architetture abitative e logistiche sulla superficie lunare

# **ALCUNE NUOVE INIZIATIVE STRATEGICHE**



Voli  
negoziati

2

# *Voli Astronauti Italiani*

*Negoziati*





**\* negoziato in corso per nuovo volo MPLM**

**Volo ISS Cristoforetti 2022**

**Volo Lunar Gateway 2025-30**



***Sostegno alla  
Ricerca, Scienza ed  
Università***



**Strumenti DISC e EnVisS** a bordo della missione ESA Comet Interceptor

**Spettrometro I/R** nell'ambito della partecipazione alla missione MAX degli Emirati Arabi Uniti

Avvio **progetto EMM** PNRR del MUR

Supporto al progetto **Einstein Telescope** PNRR del MUR

Avvio **partenariati Estes** “Attività Spaziali”

Partecipazione italiana alla missione NASA “**MUSE**” per lo Space Weather

Sviluppo di **progetti/esperimenti scientifici per la Luna** (Bando di Ricerca)

Sviluppo di progetti/esperimenti scientifici nell’ambito dell’**Astrobiologia**

Approvazione partecipazione **missione VERITAS a Venere** (in stand-by)

Approvazione partecipazione **missione EnVision a Venere**

I° e II° bando **Research day** tra Accademia e Industria

Partecipazione italiana alla Missione **Solar-C EUVST** di JAXA



Accordi  
Università

24



Borse  
Di Studio

199

Numero di collaborazioni con Università ed Enti nazionali	n. 34 (AQ con le Università/centri Universitari e SIOI)
Numero di collaborazioni con Università ed Enti stranieri	n. 7 (ISU, CAIF, SGAC, ESPI, ESA, GULICH, Alphach)
numero di borse di studio nazionali	n. 96 più altre 30 già approvate per il 2023/2024
numero di borse di studio internazionali	n. 30
numero di borse di dottorato	n. 21 più altri 20 approvati per i prossimi due cicli
numero di borse post-dottorato	n. 2
numero di assegni di ricerca	n. 3
numero di stage curriculari svolti in ASI e internship internazionali	n. 34 più altri 18 già approvati per il 2023/2024
riconoscimenti elargiti alla comunità scientifica	n. 8 più altri 10 approvati per il 2023/2024 (Premi IAC)

# SUPPORTO ad ALTA FORMAZIONE e RICERCA

ITALIAN SPACE RESEARCH

SHOWCASE



GIORNATE DELLA RICERCA ACCADEMICA SPAZIALE

A vibrant, multi-colored image of the Milky Way galaxy, showing a dense field of stars and interstellar dust in shades of blue, purple, and green. A semi-transparent teal banner is centered horizontally across the middle of the image.

# *Sostegno all'Impresa*

- Più di 300 sedi delle imprese nazionali spaziali distribuite tra le varie regioni italiane
- Circa 8000 addetti
- La maggior concentrazione (53%) di imprese si trova in Campania, Lazio, Lombardia, Piemonte
- 37 sedi della nostra industria in Europa
- 16 sedi nel resto del mondo
- 13 aziende straniere presenti sul territorio nazionale

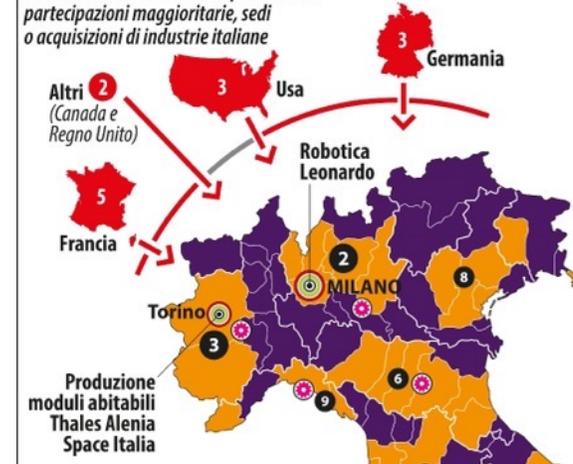
(estratto da Italian Space Industry Catalogue  
<https://italianspaceindustry.it/>)



# INDUSTRIA SPAZIALE ITALIANA

## L'INDUSTRIA SPAZIALE ITALIANA

Numero di aziende straniere presenti con partecipazioni maggioritarie, sedi o acquisizioni di industrie italiane



Classifica delle prime 15 Regioni d'Italia per numero di aziende dell'industria spaziale italiana

1	Lazio	84 (di cui a Roma 78)
2	Lombardia	37 (di cui a Milano 22)
3	Piemonte	31 (di cui a Torino 30)
4	Campania	27 (di cui a Napoli 17)
5	Toscana	17
6	Emilia-Romagna	16
7	Puglia	13
8	Veneto	12
9	Liguria	11
10	Basilicata	8
11	Abruzzo	7
12	Umbria	6
13	Sardegna	5
14	Sicilia	5
15	Marche	4

12 Distretti spaziali

N. di sedi estere in Europa di industrie spaziali italiane

Germania	10
Francia	5
Regno Unito	5
Spagna	3
Paesi Bassi	3
Rep. Ceca	2
Polonia	2
Romania	2
Grecia	2
Portogallo	1
Austria	1
Belgio	1



Province italiane con presenza di aziende spaziali

**B2B**  
internazionali

**Tavolo delle Imprese**  
Rafforzamento  
e focus PMI

**BIC**  
realizzazione nuove  
aperture con ESA

**Venture Capital**  
Supporto creazione fondi  
per attività spaziali

**Sostegno ASI**  
a vari programmi per  
commercializzazione

**Programmi Tecnologici**  
forte rafforzamento

**PNRR**



**PROGRAMMA ALCOR**  
per nanosatelliti  
*focus su PMI*

**Alcor**

**INIZIATIVE DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE**



B2B  
internazionali

16

eventi

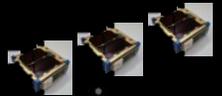
779

B2B

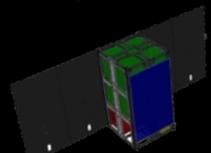
## INCONTRI B2B E B2G ORGANIZZATI nel Quadiennio da ASI con MAECI ed ICE

Data	PAESE	Missione/iniziativa	numero	
11-feb-19	Giappone	Incoming delegazione Giappone JAXA+SJAC a Roma/ASI	77	
01-lug-19	Israele	Italy-Israel Space Technology Workshop - A long-term partnership in the space sector	135	
20-set-19	Repubblica Ceca	Czech-Italian-Industry-Day-on-Space-Cooperation	100	
TOT			312	2019
13-19 feb 2020	Australia	Missione imprenditoriale in Australia	30	
TOT			30	2020
03-feb-21	Repubblica Ceca	Space Business Forum Italy-Czech Republic	64	
01-apr-21	World Bank	Webinar: IFC (International Financial Corporation/World Bank Group) "Global Satellite Upstream Platform": presentation to the Italian space industry.	8	
20-set-21	Turchia e Arabia Saudita	G20 Space Economy Leaders	3	
30-nov-21	Norvegia	Bilaterale con Norvegia, firma MoU e B2B	41	
TOT			116	2021
11-mar-22	Slovenia	Evento bilaterale virtuale con <b>Slovenia</b>	30	
31-mag-22	Irlanda	Delegazione <b>Irlanda</b> in ASI	57	
20-25 giu 22	paesi Latino-America	evento <b>IILA</b> -ASI Roma-Italia (seconda parte col supporto di ICE)	40	
11-lug-22	Grecia	Evento bilaterale con Agenzia <b>Greca</b>	30	
04-ott-22	Irlanda	Incoming Delegazione <b>Irlanda</b> in ASI	18	
29-nov-22	Repubblica Ceca	Italian-Czech-Space Business Forum	50	
TOT			225	2022
17-18 gen 2023	Slovenia	missione industriale in <b>Slovenia</b>	46	
6-7 apr 2023	Giappone	Missione a Tokyo Italy-Japan Cooperation in Space	circa 50	2023
giu-23	Israele	Missione incoming Delegazione Israele a Roma c/o ASI		

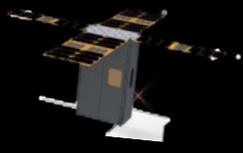
# SUPPORTO al B2B



PICO-IOT (3x0.3U)



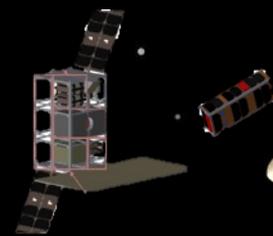
SAILS (12U)



BOREALIS (6U)



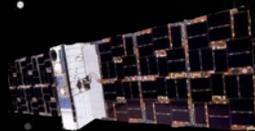
CUSP (2x6U)



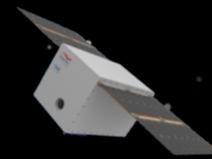
TASTE (9U+3U)



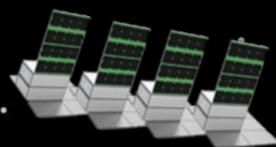
BISS (6U)



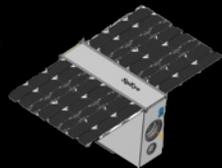
FUTURE (6U)



HENON (12U)



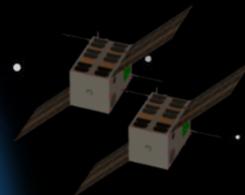
RODIO (4x12U)



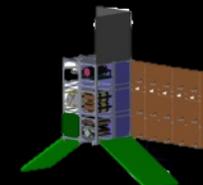
SPEYE (6U)



**Alcor**



VULCAIN (2x12U)



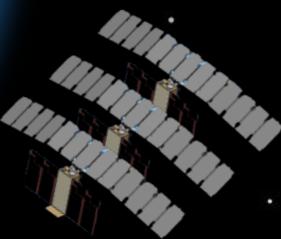
CHIPS (12U)



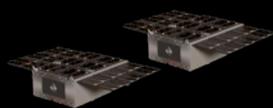
ANIME (6U)



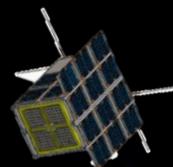
EARTHNEXT (16U)



SATURN (3x16U+)



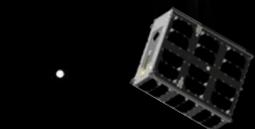
INNOVATOR (2x6U)



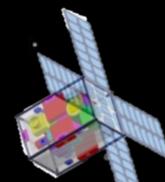
E.CUBE (12U)



SEE (12U)



RAMSESS (6U)



EXCITE (12U)

- Earth Observation
- Telecommunications
- In Orbit Demonstration
- Astrophysics & Space Weather
- Planetary Exploration
- IOS & autonomous navigation
- Astrobiology



Area Programmatica	Importo (M€) (PNRR+Fondo Complementare)
M1C2.I4.1- SatCom	320
M1C2.I4.2- Osservazione della Terra	40
M1C2.I4.3- Space factory	60
M1C2.I4.4- In Orbit economy . In orbit servicing	350
M1C2.I4.4- In Orbit economy –SSA/SST	110
<b>Totale complessivo</b>	<b>880</b>

*570M€ PNRR e 310 M€ Fondo Complementare*

Totale Aggiudicato alla Milestone PNRR del 31/3/2023	Contratti ancora da Aggiudicare	Costi di Gestione	Totale
<b>744.178.714</b>	<b>110.492.169</b>	<b>25.329.116</b>	<b>880.000.000</b>

Le attività ancora da aggiudicare sono tutte a valere sul Fondo Complementare e la loro contrattualizzazione, attesa nel Q3 2023, non comprometterà il conseguimento dei target fissati ad Q2 2026

# PNRR SPAZIO: FONDI GESTITI da ASI

*Le attività di sviluppo tecnologico sono state fortemente potenziate in ambito nazionale ed europeo*

## ASI

- Incontri con le imprese: oltre 400 incontri dedicati ad attività di sviluppo tecnologico
- Bandi di sviluppo a basso TRL (robotica, componentistica avanzata, materiali, controllo termico, on-board processing, AI, altro)
- Avvio contratto per sviluppo di un laser ad alta potenza
- Bando Tecnologie Spaziali Innovative
- Bando Robotica ed Intelligenza Artificiale
- Bando Roadmap Ottica
- Iniziativa per "IOV/IOD di tecnologie"
- Fase 2 del programma ASIF
- Bando Space Factory in ambito PNRR per produzione di componenti ed equipaggiamenti

## ESA/EU

- 190 M€ allocati in ambito GSTP nelle 2 Ministeriali ESA di riferimento (raddoppio)
- Focus GSTP su: propulsione, materiali, strumenti telecom, meccanismi, robotica, componentistica avanzata, controllo termico, on-board processing, AI, altro
- Investimenti GSTP su nuove missioni IOD/IOV (ambito ALCOR)
- Forte aumento delle contribuzioni su ARTES, InCubed ed altri programmi tecnologici nelle 2 Ministeriali ESA di riferimento
- Oltre 150 contratti autorizzati ed aggiudicati in ambito ARTES fino ad oggi
- Supporto ad attività per EPIC, PERASPERA, Horizon Europe

**SVILUPPI TECNOLOGICI**

A vibrant, multi-colored view of the Milky Way galaxy against a dark starry background. The galaxy's core is visible as a bright, multi-colored band of light, transitioning from purple and blue on the left to green and yellow on the right. The background is filled with numerous small, bright stars of various colors.

***Supporto alle  
Istituzioni***



14

COMINT  
Supportati

Giorgetti



Tabacci

Colao



Fraccaro



Urso

# Supporto al COMINT: Autorità Delegate



Bussetti



Manfredi



Fioramonti



Messa

# MINISTRI della RICERCA (Vigilanti fino ad Aprile 2022)



G2G supportati

7



Azerbaijan



Slovenia



Algeria



Arabia Saudita

IL MONDO



Bahrain



India



NASA/USA

SUPPORTO al G2G



Agenzia Spaziale Italiana



Accordi  
Nazionali

26

**MINISTERI**

**ENTI TERRITORIALI (REGIONI E COMUNI)**

**UNIVERSITA'**

**ENTI PUBBLICI DI RICERCA**

**ALTRI ENTI**



**ACCORDI e SUPPORTO ad altre ISTITUZIONI NAZIONALI**



***Crescita  
Internazionale***

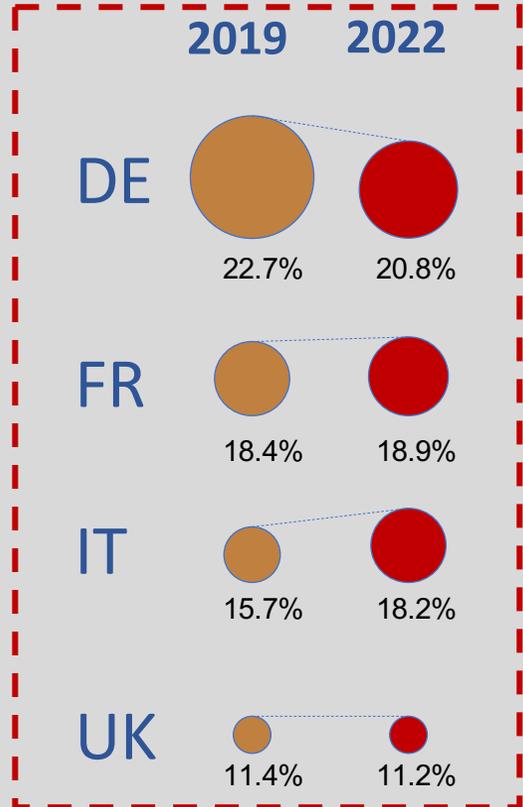


**+5.6%**  
12.6 -> 18.2  
% italiana  
del budget

Crescita  
In ESA

Contributor	CM19		CM22	
	Subscriptions M€, 2019 economic conditions	Share per Contributor	Subscriptions M€, 2022 economic conditions	Share per Contributor
Austria	190	1.3%	229	1.4%
Belgium	816	5.6%	946	5.6%
Czech Republic	150	1.0%	146	0.9%
Denmark	128	0.9%	136	0.8%
Estonia	9	0.1%	26	0.2%
Finland	110	0.8%	148	0.9%
France	2,664	18.4%	3,202	18.9%
Germany	3,294	22.7%	3,512	20.8%
Greece	84	0.6%	87	0.5%
Hungary	97	0.7%	87	0.5%
Ireland	81	0.6%	96	0.6%
<b>Italy</b>	<b>2,282</b>	<b>15.7%</b>	<b>3,083</b>	<b>18.2%</b>
Luxembourg	129	0.9%	131	0.8%
Netherlands	345	2.4%	465	2.8%
Norway	284	2.0%	281	1.7%
Poland	166	1.1%	197	1.2%
Portugal	102	0.7%	114	0.7%
Romania	168	1.2%	122	0.7%
Spain	852	5.9%	932	5.5%
Sweden	244	1.7%	317	1.9%
Switzerland	542	3.7%	634	3.7%
United Kingdom	1,655	11.4%	1,892	11.2%
Latvia	5	0.0%	5	0.0%
Lithuania	5	0.0%	5	0.0%
Slovakia	5	0.0%	5	0.0%
Slovenia	5	0.0%	5	0.0%
Slovenia	5	0.0%	20	0.1%
Canada	114	0.8%	98	0.6%
<b>Total</b>	<b>14,511</b>	<b>100.0%</b>	<b>16,923</b>	<b>100.0%</b>

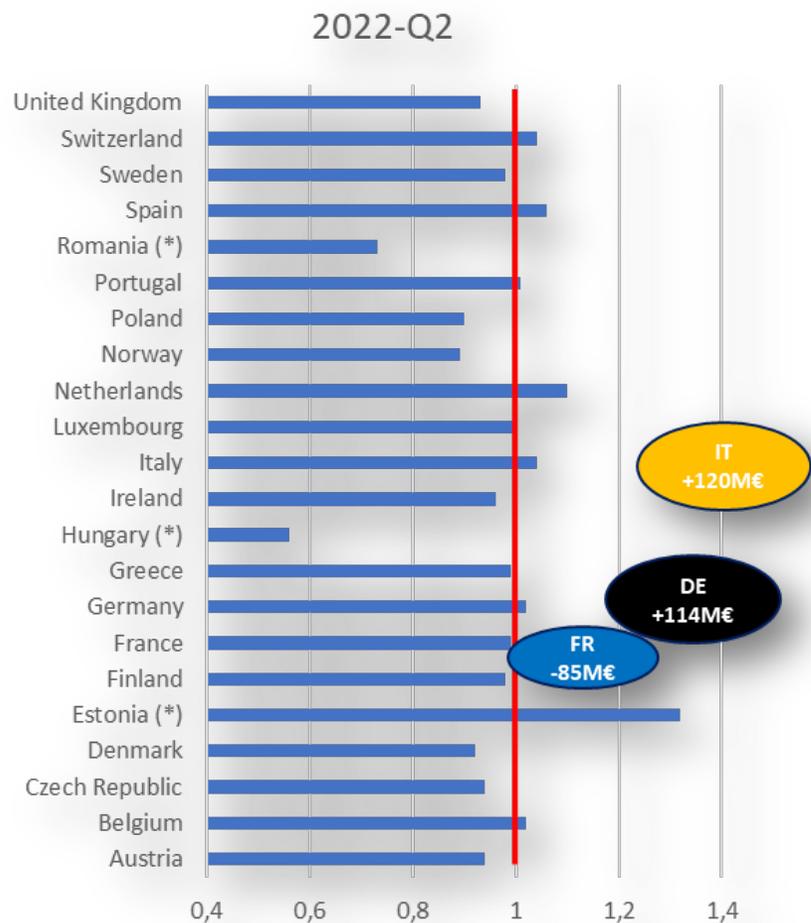
**Sottoscrizioni per Paesi contributori**  
(3 anni di programmi opzionali e 5 di obbligatori)



	C-Min 2016	C-Min 2019	C-Min 2022
Totale ESA (M €)	10636	14511	16923
Sottoscrizione ITALIA (M €)	1340	2282	3083
% ITALIA	12.6	15.7	18.2

**Periodo del Mandato**

# CRESCITA IN ESA (Sottoscrizioni in M €)



**Coefficiente di ritorno italiano: 1.04**

## Prime Contractorship Italiane dopo C-MIN 2019

- ROSE-L
- CIMR
- i-HAB
- Transfer Robotic Arm
- Comet Interceptor
- Space Rider
- Altre...

**Il 68% dell'investimento italiano fatto a C-Min 2019 era già rientrato in contratti dopo un solo anno (a fine 2020)**



Tipo di Accordo	2019	2020	2021	2022	2023	Totale
ACCORDI BILATERALI INTER-AGENZIE	4	7	5	5	1	22
ACCORDI BILATERALI ESA	-	1	4	3	2	10
ACCORDI BILATERALI NASA	5	2	2	4	1	14
ACCORDI MULTILATERALI AMBITO ESA	-	2	1	1	3	7
ACCORDI MULTILATERALI ALTRE AGENZIE	1	-	1	1	-	3
ALTRI ACCORDI DI COOPERAZIONE	2	-	4	5	-	11
<b>TOTALE</b>						<b>67</b>

# ACCORDI INTERNAZIONALI



# RAFFORZAMENTO RELAZIONI INTER-AGENZIA

A large group of approximately 100 employees of ASI are posed for a group photo. They are arranged in many rows, with some standing on a set of stairs in the foreground. All employees are wearing blue t-shirts with the ASI logo. The background features a modern, curved glass building with a blue sky and some greenery. A semi-transparent blue banner with yellow text is overlaid on the image.

*Amministrazione ed*

*Evoluzione ASI*



Delibere  
CdA

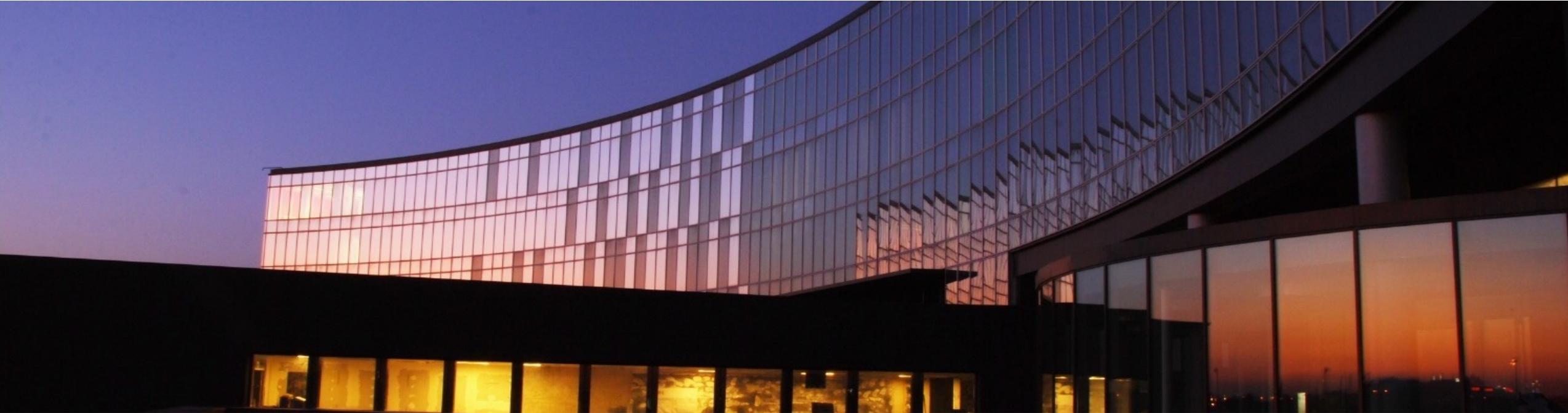
940

Anno	Sedute CdA	numero delibere
2019	9	142
2020	18	233
2021	13	221
2022	15	242
2023	4	102

Periodo	Composizione	Note
5/2019-2/2020	Giorgio Saccoccia (Presidente) Alessandra Celletti Maurizio Cheli Luisa Riccardi	4 Il CdA si insedia il 2/5/2019 con 4/5 dei componenti
2/2020-12/2021	Giorgio Saccoccia (Presidente) Maurizio Cheli Luisa Riccardi	3 Alessandra Celletti si dimette il 21/2/2020 per incompatibilità con una nuova carica assunta
12/2021-1/2023	Giorgio Saccoccia (Presidente) Maurizio Cheli DUILIO FARINA Fabrizio Giulianini Luisa Riccardi	5 Con la nomina dei due consiglieri mancanti il CdA raggiunge il numero completo di 5 unità
1/2023-5/2023	Giorgio Saccoccia (Presidente) Giuseppe Basini Maurizio Cheli DUILIO FARINA Fabrizio Giulianini Luisa Riccardi Elda Turco Bulgherini	7 Il Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 giugno 2022, n. 79, ha portato a 7 membri la composizione del CdA dell'ASI.

- Approvate **940** delibere in **59** sessioni
- Elaborate **3** revisioni dello Statuto dell'Agenzia (l'ultima, non ancora deliberata, viene trasferita per considerazione e possibile adozione al nuovo CdA)
- Elaborata **1** revisione dei Regolamenti dell'Agenzia (trasferita per considerazione e possibile adozione al nuovo CdA).

## ATTIVITA' del CdA



Anno	Sedute CTS
2019	1
2020	4
2021	5
2022	2
2023	2

	Unità di personale	Budget 2020	Budget/persona
ESA	3.056	6.680 M€	2,2 M€/persona
CNES	2.357	2.780 M€	1,18 M€/persona
NASA	17.373	22.629 M\$	1,3 M\$/persona
ASI	298	1.120 M€	3,8 M€/persona

# PERSONALE ASI: carico di lavoro nel 2020

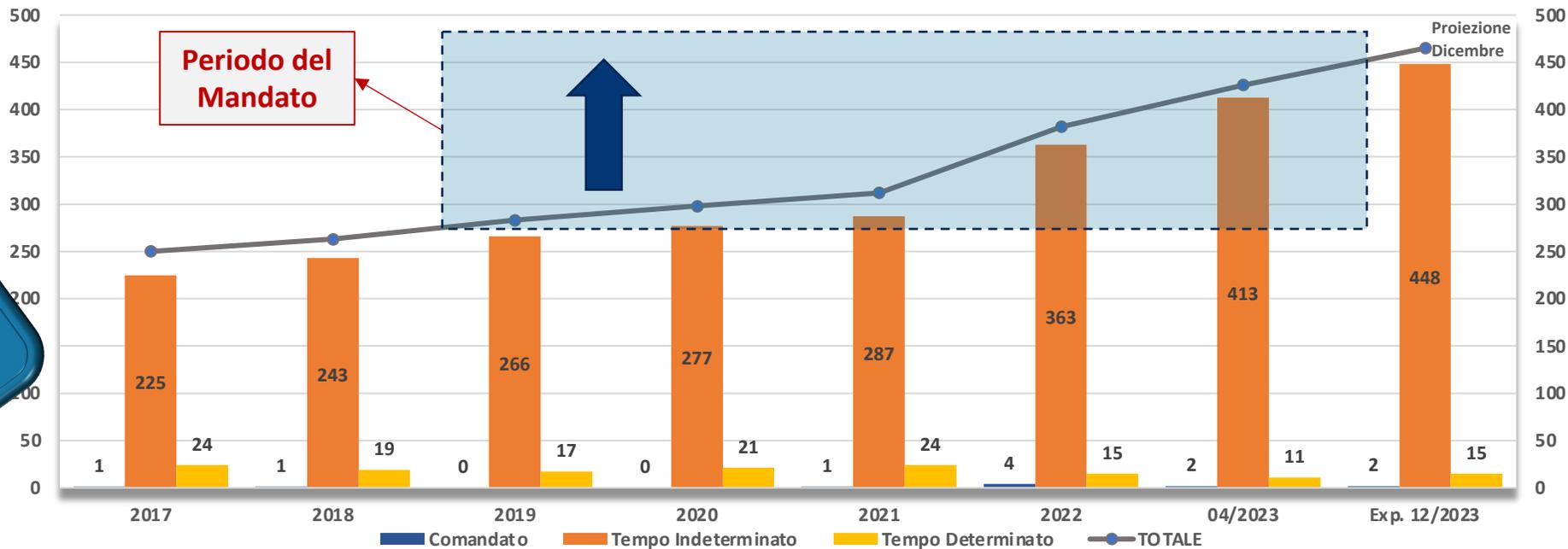


Staff ASI

**+47%**  
426  
(465 a fine  
2023)

**Importante  
intervento  
normativo nel  
2020!**

### Personale ASI 2017 - 2023



**426** Unità  
(290 nel 2019)  
(465 a fine 2023)

50% donne

50% uomini

- 249 Profili Tecnico-Scientifici**  
(funzioni tecniche e di presidio)
- 71 Profili di Attuazione Strategico-Istituzionale**
- 90 Profili Amministrativo-Gestionali**
- 16 Profili Legali**

**ASI Budget/persona fine 2023**  
**4.9 M€/persona**  
(rimane critico causa aumento attività)

# EVOLUZIONE DEL PERSONALE



Sviluppo  
Infrastrutture

> 20

Progetti  
avviati



Quartier Generale ASI – Roma, Tor Vergata

Interventi per  
sostenibilità  
ambientale

Allestimenti per  
comunicazione al  
pubblico



Centro Spaziale «G.Colombo» – Matera

Diverse nuove  
stazioni e  
strumenti

Matera Space  
Center Lab (PNRR)

Space Debris Laser  
Ranging (PNRR)

...

Centro Regionale  
Osservazione Terra

Centro Educazione  
e Formazione  
Regione Africana

Supporto missioni  
Crew Dragon

...

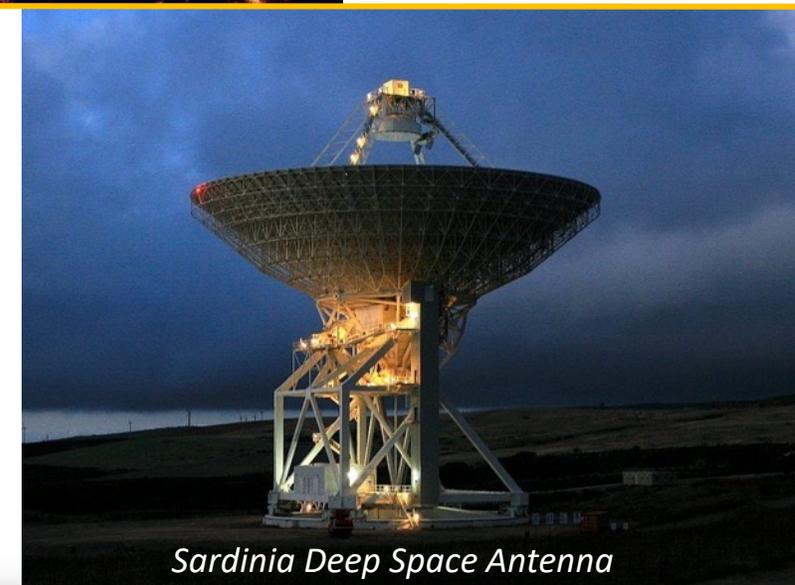


Centro Spaziale "Luigi Broglio" – Malindi, Kenya

Nuova sede ASI:  
SDSA Research  
Center

Progetto EMM nel  
PNRR ricerca

...



Sardinia Deep Space Antenna

# INFRASTRUTTURE



## Semplificazioni introdotte:

- **Procedure interne** regolanti i ruoli delle diverse strutture coinvolte nel processo: sono stati ridotti gli step necessari all'approvazione e sono stati individuati flussi operativi specifici per ogni tipologia contrattuale
- **Procedure negoziali** con modifiche al regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (parte negoziale) con due obiettivi:
  1. semplificare l'iter di approvazione dei contratti relativi ai progetti spaziali
  2. descrivere con precisione la possibilità di ricorrere a determinate fattispecie la cui applicabilità in passato era stata messa in discussione, generando rallentamenti e sospensioni delle stesse procedure



...e si può fare ancora di più...

# SEMPLIFICAZIONE ITER di APPROVAZIONE CONTRATTI

A vibrant, multi-colored image of the Milky Way galaxy, showing a dense field of stars and interstellar dust in shades of blue, purple, and green.

# ***Comunicazione Strategica***



COM  
2022

**365000**  
Followers  
**5600**  
Articoli



**1.196.126**

Visualizzazioni articoli rivista on-line Globalscience.it

**593.811**

Visualizzazioni pagine sito istituzionale asi.it

**201.490**

Utenti lordi Web Tv

Follower totali dei social

**365.712**

Di cui:

	<b>Twitter</b>	<b>172.312</b>
	<b>Facebook</b>	<b>77.086</b>
	<b>Instagram</b>	<b>68.187</b>
	<b>Linkedin</b>	<b>48.127</b>

Principali dirette streaming ASI tv:



LICIACube, testimone oculare 27/09/2022



Lancio ARTEMIS 16/11/2022

**83** comunicati  
+ **8** conferenze stampa

Comunicati e conferenze stampa

**5.621**

Articoli pubblicati sui quotidiani, siti online e new media

**990**

Segnalazioni su radio e tv

**COMUNICAZIONE ASI nel 2022**



Eventi Internazionali

15



Mostra Moon to Mars



Stati Generali Spazio 2019



IAC 2024



G20 Space Leaders



EXPO 2020



Giornata Nazionale dello Spazio



Obiettivo Europa

# ALCUNI IMPORTANTI EVENTI INTERNAZIONALI



Rivista dell'Agenzia Spaziale Italiana | Luglio 2021

# SPAZIO 2050

## Orizzonti futuri: l'Italia punta in alto

Le tre linee guida per le attività spaziali nazionali, multi bilaterali; la New Space Economy e una maggiore presenza in Europa

In collaborazione con STOBALIST

Ottobre 2021

# SPAZIO 2050

## Umano per innovazione

Formazione di nuovo personale per il futuro della terra e delle attività spaziali

Settembre 2022

# SPAZIO 2050

## Spaziali: così come la Terra

Satelliti per monitorare i climatici, la sicurezza della del Pianeta

Febbraio 2023

# SPAZIO 2050

## Europa innessa

Unione scommette comunicazioni sicure, resilienti e sostenibili

Aprile 2022

# SPAZIO 2050

## La Luna restare

Ultima missione Apollo, pronta a tornare

Luglio 2022

# SPAZIO 2050

## Il tempo del Sole

Missioni spaziali e studi di frontiera per conoscere la nostra stella e il suo meteo spaziale

Ottobre 2022

# SPAZIO 2050

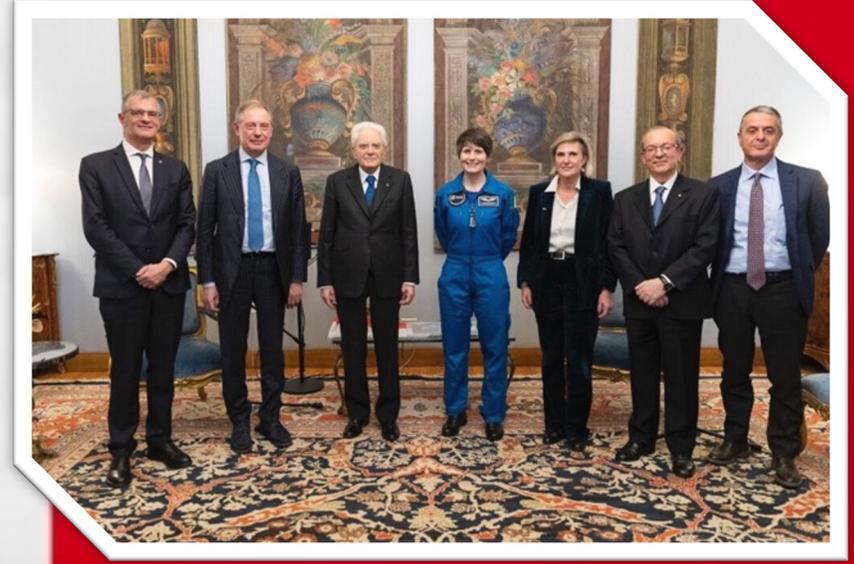
## Smallsat olution

Nuove frontiere di esplorazione, costi ridotti, tecnologie innovative: come i piccoli satelliti modificano lo Spazio nostro quotidiano.

# UNA NUOVA RIVISTA TEMATICA



Agenzia Spaziale Italiana



# ALCUNE OCCASIONI STRAORDINARIE



ALCUNE OCCASIONI STRAORDINARIE



***Continuità su  
Azioni in Corso***

## Per l'ASI con l'Autorità Delegata:

- Approvare/Adottare il nuovo **Statuto** e **Regolamenti** dell'ASI
- Approvare il nuovo Piano Triennale delle Attività (**PTA**) ed avviare il processo di allocazione dei nuovi fondi
- Identificare con il Governo procedure più snelle e veloci per il **trasferimento di fondi** all'ASI (Convenzioni)
- Identificare procedure semplificate per la **contrattualizzazione più veloce** di alcune attività inerentemente meno complesse (ALCOR, tecnologie, altro)
- Semplificare la procedura (recentemente aggiunta per Legge) di **autorizzazione accordi**
- Proseguire la campagna di **assunzioni** di nuovo personale per de-criticizzare le operazioni dell'Agenzia nell'immediato futuro
- Esplorazione Lunare: per l'architettura MPH, possibili **partnership** multilaterali (ASI/NASA/JAXA/CSA?)
- Posizionamento italiano su **IRIS2**
- ....

**AZIONI URGENTI per il PROSSIMO PERIODO**



# IL QUADRIENNIO ASI 2019-23 IN CIFRE



Grazie!